

# التحول في وزارة الصحة

ورحلة منتصف الطريق في أرقام

# 2023

تاريخ الإصدار - سبتمبر ٢٠٢٣





رؤية  
VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

” بذلنا الغالي والنفيس للمحافظة على صحة الإنسان وسلامته، وتوفير كل أسباب العيش الكريم له، مستندين على طابقتكم وقوة عزيمتكم، وعلو إحساسكم بالمسؤولية الجماعية، أدام الله علينا توفيقه وسددنا لكل خير. حفظ الله بلادنا وسائر بلدان العالم، وحفظ الإنسانية جمعاء من كل مكروه

خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
حفظه الله





“ إن رؤية المملكة 2030 تهدف إلى تحقيق حياة صحية وطويلة لجميع المواطنين والمقيمين، وتوفير خدمات صحية عالية الجودة ”

صَلَّى اللهُ تَعَالَى عَلَى نَبِيِّهِ مُحَمَّدٍ  
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
حفظه الله





تشهد مملكتنا الغالية نهضة مباركة في شتى مناحي الحياة؛ لرفعة الوطن، وتوفير سبل العيش الكريم لمواطنيه الأعزاء. ويقف القطاع الصحي شاهداً على هذه النهضة؛ حيث أسهم - بفضل الله - الدعم السخي الذي يحظى به هذا القطاع الحيوي من القيادة الحكيمة في الارتقاء بمستوى الأداء في المرافق الصحية، وتجويد الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين، وتم - بحمد الله - مؤخرًا تحقيق إنجازات لافتة في مسيرة العمل الصحي في بلادنا الكريمة، ومنها - على سبيل المثال لا الحصر - تدشين مراكز تخصصية بمختلف مناطق المملكة، شملت ٢٤ مركزًا لخدمات قسطرة القلب، و١٧ مركزًا للأورام، و١٧ مركزًا للبدانة، و٢٥ مركزًا للسكري، و١٤٤ مركزًا للكلى. وذلك في مناطق ومحافظات المملكة المختلفة، بالإضافة إلى تدشين مستشفيات عدة جديدة، أو تطويرها لزيادة الطاقة الاستيعابية؛ بهدف تسهيل الحصول على الخدمة الصحية، وتقليل إحالة المرضى إلى خارج المناطق.

كما نفذت الوزارة مبادرات عدة مختلفة لرفع العمر المتوقع للمواطنين، من خلال تعزيز الصحة وجودة الحياة، وتقديم الرعاية الصحية المتكاملة. وأيضًا فَعَلَت الوزارة مبادراتها ضمن برنامج التحول الوطني، ومنها برنامج (أداء الصحة)، وتطبيق (موعد)، وتطبيق (صحتي)، ومركز صحة (٩٣٧)، ونظام (وصفتي)، وغيرها، والتي أسهمت - بحمد الله - في تحسين خدمات الصحة، وتلبية احتياجات المواطنين، وتحقيق رغباتهم بما يتماشى مع أهداف (الصحة) في رؤية المملكة ٢٠٣٠.

وختامًا، أسأل العليّ القدير أن يحفظ لهذه البلاد المباركة قادتها، وشعبها، وأن يديم عليها نعمة الأمن والاستقرار، إنه سميع مجيب.

معالي الوزير الأستاذ

## فهد بن عبد الرحمن الجلال

رئيس لجنة تحول القطاع الصحي، ووزير الصحة، وعضو مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية









رؤية  
VISION 2030

وزارة الصحة  
Ministry of Health

# خطواتنا نحو أهداف التحول



## رؤية وإنجازات لتحقيق التنمية

- ١١ الملخص
- ١٢ نظرة شاملة للأهداف الاستراتيجية التي تساهم وزارة الصحة في تحقيقها من خلال برامج الرؤية
- ١٣ الرؤية والرسالة
- ١٤ أهداف الرؤية في وزارة الصحة
- ٣٢ الالتزامات
- ٣٦ المبادرات المحورية

## رحلة التحول و مستقبل الرعاية الصحية

برنامج تحول  
القطاع الصحي

## ٢,١,١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية

## منجزات المبادرات:

- ◇ استراتيجية المشاركة المجتمعية للترغيب في بعض المهن الصحية
- ◇ إصلاح وإعادة هيكلة خدمات الرعاية الصحية الأولية
- ◇ المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية
- ◇ تحسين أداء المستشفيات والمراكز الطبية المتخصصة بوزارة الصحة
- ◇ تطوير أقسام العناية المركزة والطوارئ لضمان سرعة وجودة تلك الخدمات
- ◇ تحسين أداء مراكز الرعاية الصحية الأولية في وزارة الصحة

## منجزات المؤشرات على المستوى الاستراتيجي

## ٢,١,٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية

## منجزات المبادرات:

- ◇ المركز الوطني لسلامة المرضى
- ◇ المشاركة المجتمعية
- ◇ ضمان توفير معايير السلامة الأساسية في المرافق الصحية وإجراء الإصلاحات الطارئة
- ◇ عطاء تدقيق طلبات القطاع الخاص
- ◇ التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية
- ◇ نموذج الرعاية الصحية الحديث
- ◇ برنامج الضمان الصحي وشراء الخدمات الصحية
- ◇ تخطيط وتطوير وإدارة القوى العاملة بوزارة الصحة
- ◇ الصحة الإلكترونية

## منجزات المؤشرات على المستوى الاستراتيجي

## ٢,١,٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية

## منجزات المبادرات:

- ◇ الاستعداد للطوارئ الصحية
- ◇ المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها
- ◇ مركز الأبحاث الصحي

## منجزات المؤشرات على المستوى الاستراتيجي

## شركاء التطور والازدهار

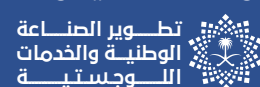


برنامج التخصيص

## ٣,١,٣ خصخصة خدمات حكومية محددة

- ◇ مبادرة: استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)

## نحو صناعات صحية واعدة

تطوير الصناعة  
الوطنية والخدمات  
اللوجستية

## ٣,٣,٣ توطين الصناعات الواعدة

- ◇ مبادرة: تأسيس البنية التشريعية والتنظيمية والإعلامية لمراكز فصل البلازما

## رؤية مالية مستدامة

برنامج الاستدامة  
المالية

## ٥,١,٣ تعظيم الإيرادات المتحصلة من رسوم الخدمات

- ◇ مبادرة: تحصيل تكلفة التأمين الطبي في مرافق وزارة الصحة

## في سعيها لخدمة أفضل لضيوف الرحمن

برنامج خدمة  
ضيوف الرحمن

## ٢,٢,١ تقديم خدمات ذات جودة عالية للحاج والمعتمرين

- ◇ مبادرة: إعداد ضيوف الرحمن للحج والعمرة صحياً قبل القدوم

## تعزيز التنمية المجتمعية للقطاع الغير ربحي

- ◇ مساهمات الوزارة في القطاع الغير ربحي
- ◇ منجزات المؤشرات على المستوى الاستراتيجي

## ١٣٤ كيانات نتجت خلال رحلة التحول

- ◇ صندوق الوقف الصحي
- ◇ مركز التطوع الصحي
- ◇ المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية
- ◇ هيئة الصحة العامة
- ◇ مركز التأمين الصحي الوطني
- ◇ المركز الوطني لإدارة الأزمات والكوارث الصحية
- ◇ شركة الصحة القابضة
- ◇ المركز السعودي لسامة المرضى
- ◇ المعهد الوطني لأبحاث الصحة

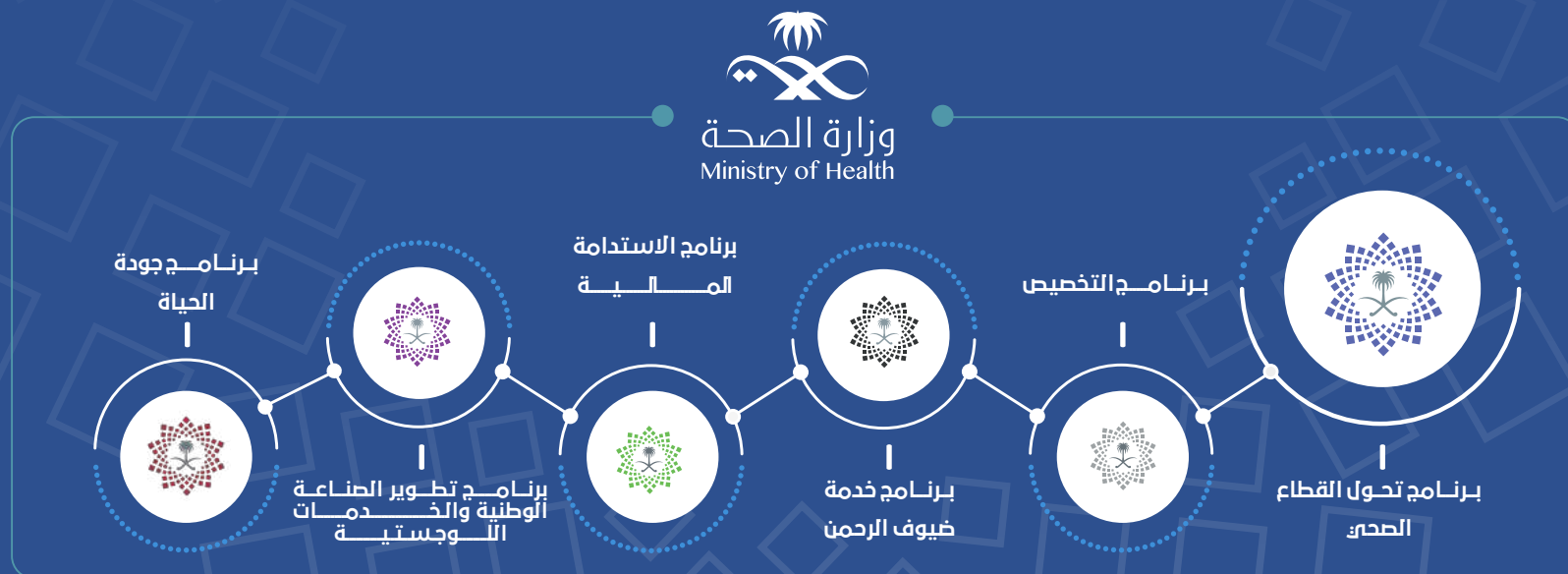
وضعت رؤية المملكة الطموحة لـ 2030 حجر الأساس بتحديد ثلاث  
محاور رئيسية يتم تحقيقها عن طريق برامج تحقيق الرؤية

حجر أساس الرؤية بدأ بثلاث محاور	برامج الرؤية	الهدف على المستوى الاول	الهدف على المستوى الثانى	الهدف على المستوى الثالث	مساهمات الوزارة في تحقيق الأهداف في برامج الرؤية
مجتمع حيوي	برنامج خدمة ضيوف الرحمن	١. تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية	٢. الارتقاء بالخدمات الصحية	٢.٢.١ تقديم خدمات ذات جودة عالية للحجاج و المعتمرين	مبادرة واحدة
	برنامج تحول القطاع الصحي	٢. تمكين حياة عامة وصحية	٢.٢.٢ تعزيز نمط حياة صحية	٢.٢.١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية ٢.٢.٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية ٢.٢.٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	١٨ مبادرة ٢٢ مؤشر
	تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية	٣. تنمية وتنويع الاقتصاد	٣.٣ إطلاق قدرات القطاعات غير النفطية	٣.٣.٣ توطين الصناعات الواعدة	مبادرة واحدة
اقتصاد مزدهر	برنامج التخصيص	٤. زيادة التوظيف	٣.١ تنمية مساهمة القطاع الخاص في الاقتصاد	٣.١.٣ خصخصة خدمات حكومية محددة.	مبادرة واحدة
	برنامج الاستدامة المالية	٥. تعزيز فعالية الحكومة	٢.٥ تنويع الإيرادات الحكومية	٥.١.٣ تعظيم الإيرادات المتحصلة من رسوم الخدمات	مبادرة واحدة
وطن طموح					



# الملخص

**يهدف التحول في وزارة الصحة إلى إعادة هيكلة المنظومة الصحية بالمملكة** ليكون نظاماً صحياً شاملاً وفعالاً ومتكاملاً يركز على صحة الفرد والمجتمع (يشمل ذلك المواطن والمقيم والزائر) ويعتمد على مبدأ الرعاية القائمة على القيمة (VALUE BASED CARE) الذي يؤمن الشفافية والاستدامة المالية من خلال تعزيز الصحة العامة والوقاية من الأمراض وتطبيق نموذج الرعاية الصحية الحديث المعنى بالوقاية من الأمراض، وكذلك تحسين الوصول إلى الخدمات الصحية عبر التغطية الأمثل والتوزيع الجغرافي الأشمل والتوسع في تقديم خدمات الصحة الإلكترونية والطول الرقمي، وأيضاً الارتقاء بجودة الخدمات الصحية والتركيز على رضا المستفيدين عبر تطبيق واتباع أفضل المعايير الدولية المبنية على البراهين من خلال تأسيس وتمكين منظومات رعاية صحية متكاملة تغطي كامل مناطق المملكة بتفعيل الشراء الهادف للخدمات وتعزيز الوعي مع ضمان الارتقاء بجودة الخدمات ورضى المستفيدين وكذلك الموائمة والربط مع الأهداف الوطنية الاستراتيجية خلال رحلة التحول. وتساهم وزارة الصحة من خلال تنفيذ المبادرات التحولية ضمن رؤية المملكة 2030 وذلك من خلال مشاركة وزارة الصحة في **برامج الرؤية التالية:**



## وزارة الصحة - حالياً ومستقبلاً

الصحة حالياً  
نموذج قائم على المستشفيات



### التحول من نموذج قائم على المستشفيات

- التركيز على العلاج
- التركيز على توسع في الخدمات
- ميزانية مبنية على عدد الأسرة
- خدمات صحية غير مترابطة
- الاعتماد على الخبرات والأدوات التقليدية
- تتطلب حضور المريض إلى مقدم الخدمة

الصحة مستقبلاً  
نموذج يتمحور حول المستفيد



مقدم الخدمة من خلال  
التجمعات

تمويل و شراء الخدمة من خلال  
مركز التأمين الصحي الوطني

منظم

### إلى نموذج يتمحور حول المستفيد

- التركيز على الوقاية والعلاج معاً
- التركيز على جودة وكفاءة المخرجات
- ميزانية مبنية على عدد المستفيدين
- خدمات صحية متكاملة ومتداخلة
- الاعتماد على الدليل العلمي والتحليل الرقمي مدعوماً بالأدوات الاصطناعية
- رعاية مستمرة وفعالة على مدار الساعة باستخدام الأدوات الرقمية والافتراضية



# “ وطن ينبض بالصحة ”

## رؤية الوزارة



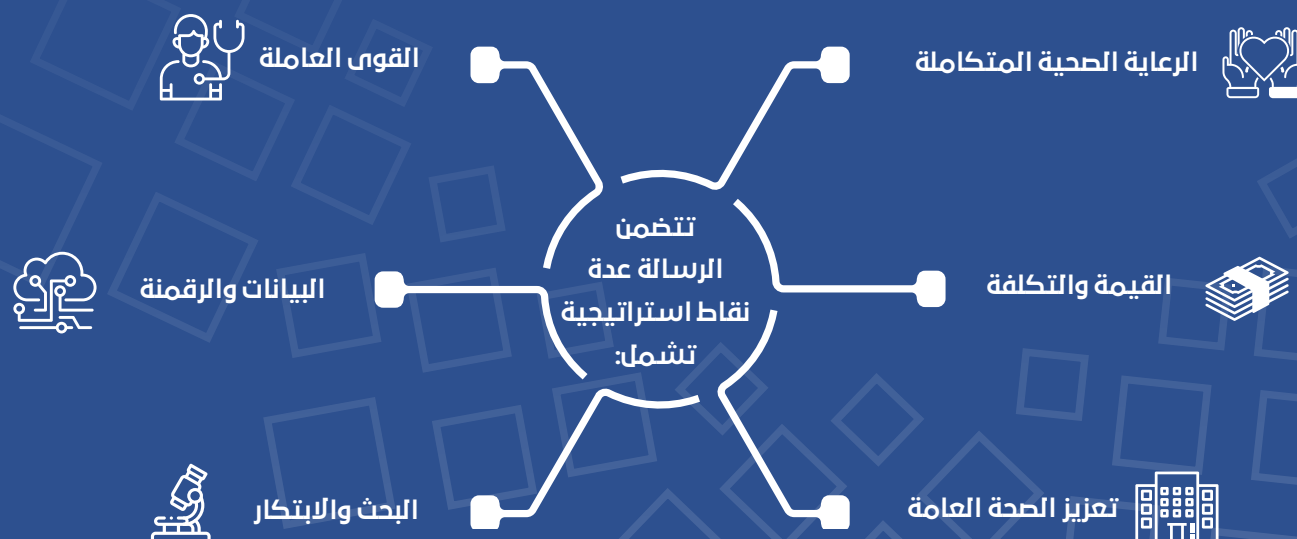
تمثل هذه الرؤية الغاية التي تطمح لها الوزارة من خلال دورها المستقبلي.  
صحة المملكة العربية السعودية كوطن تتبلور فيه صحة كل إنسان يتواجد على أرضها.

”تحقيق منظومة صحية متكاملة ومستدامة تعنى بالصحة العامة وتعزز الوقاية وتوفر رعاية صحية حكيمة وشاملة محورها الإنسان وتمكن الكفاءات وتدعم الابتكار“

## رسالة الوزارة



الرسالة توضح الطريق الذي ستسلكه الوزارة إلى الوصول إلى رؤيتها



رؤية  
VISION 2030

وزارة الصحة  
Ministry of Health

# أهداف التحول في وزارة الصحة في ظل رؤية 2030





تهدف الرؤية في وزارة الصحة إلى خلق نظام صحي متكامل يركز على صحة الفرد والمجتمع (يشمل ذلك المواطن والمقيمين والزائر) ويعتمد على مبدأ القيمة من المخرجات VALUE BASED CARE الذي يؤمن الشفافية والاستدامة المالية من خلال تعزيز الصحة العامة والوقاية من الأمراض وكذلك تحسين الوصول إلى الخدمات الصحية عبر التغطية الأمثل والتوزيع الجغرافي العادل الأشمل وأيضاً الارتقاء بجودة الخدمات الصحية والتركيز على رضا المستفيدين، وذلك من خلال الأهداف الاستراتيجية التالية

## برنامج تحول القطاع الصحي



### ٢,١,٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية

يركز هذا الهدف على الصحة الوقائية و العامة (مثل الوعي والتطعيم) للحد من التعرض والتعامل مع الأزمات الصحية للأمراض المعدية وغير المعدية (بما في ذلك التعامل مع الأوبئة والكوارث الطبيعية



### ٢,١,٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية

يركز هذا الهدف على تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية ونتائجها، وذلك بدعم استجابة النظام الصحي للاحتياجات والتوقعات الصحية للمجتمع وتعزيز التغطية الصحية الآمنة ذات الفعالية المبرهنة مع ضمان الاستدامة المالية



### ٢,١,١ تسهيل الوصول على الخدمات الصحية

تسهيل الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية للمواطنين والمقيمين في الوقت والمكان المناسبين، وذلك من خلال أربعة عناصر هي: التوسع في الطاقة الاستيعابية الإجمالية (أسرة المستشفيات والطواقم الطبية)، والتوزيع الجغرافي المناسب (المسافة من أحد مقدمي الرعاية الصحية)، والوصول في الوقت المناسب إلى الخدمات ذات الصلة، والقدرة على تحمل تكاليف الرعاية الصحية للأفراد.



برنامح خدمة  
ضيوف الرحمن٢,٢,١ تقديم خدمات  
ذات جودة عالية للحجاج  
والمعتمرين

تحسين جودة الخدمات المقدمة لزوار الحج والعمرة بما في ذلك: ١. خدمات ما قبل الزيارة (مثل خدمات التآشيرات والمعلومات والتوعية) ٢. الخدمات المقدمة أثناء الزيارة ( مثل الضيافة، والنقل، والرعاية الصحية، والخدمات الإدارية) ٣. الخدمات المقدمة في المشاعر المقدسة مثل توفر المرافق وجودتها، والنظافة، وتنظيم الحالة والطواف، والتفويج وما إلى ذلك

## برنامح التخصيص

٣,١,٣ خصخصة خدمات  
حكومية محددة

تحسين جودة خدمات حكومية محددة عبر خططها وإعادة تركيز دور الحكومة في هذه الخدمات من تقديم الخدمة إلى الرقابة والتنظيم. وسينعكس ذلك في تحقيق وفورات لميزانية الدولة وينبغي أن تتم إدارة ذلك بشفافية كاملة

برنامج الاستدامة  
المالية

### ٣,١,٥ تنويع الإيرادات الحكومية - تعظيم الإيرادات من رسوم الخدمات

تعظيم الإيرادات المتحققة للتطوير التدريجي  
للأداء المالي وزيادة الفعالية، والتي تعني  
تعظيم وتنويع الموارد المالية، ورفع كفاءة  
العمليات التشغيلية والارتقاء بجودة الخدمات  
المقدمة، وذلك من خلال مساهمة وزارة الصحة  
في تحصيل تكلفة التأمين الطبي في مرافق  
وزارة الصحة.

برنامج تطوير الصناعة  
الوطنية والخدمات  
اللوجستية

### ٣,٣,٣ توطين الصناعات الواعدة

تهدف استراتيجية الصناعة الوطنية إلى تشجيع  
النمو الصناعي عبر تطوير مشاريع الإنتاج الأولية،  
بالإضافة للمنتجات النهائية، ويأتي دور الوزارة في  
تأسيس البنية التشريعية والتنظيمية لمراكز  
فصل البلازما.







# الالتزامات لعام 2025





زيادة عدد العاملين المؤهلين  
في التمريض لكل ١٠٠,٠٠٠ من  
السكان لتصبح ٨٦١.



الوصول لنسبة ٨٨ % من  
التجمعات السكانية بما فيها  
الطرفية المغطاة بالخدمة  
الصحية على مستوى المملكة  
في عام ٢٠٢٥م



التحول الصحي الرقمي و تفعيل  
السجل الطبي الرقمي الموحد  
ليشمل ١٠٠% من السكان



رفع نسبة المرضى الذين يتلقون  
الرعاية الطبية الطارئة أو العاجلة  
منذ دخولهم بوابة الطوارئ إلى  
خروجهم من الطوارئ خلال ٤  
ساعات لتصل إلى ٩٠%



رفع نسبة المستشفيات  
المحققة للمتطلبات الوطنية  
الأساسية لسلامة المرضى  
لتصل إلى ٧٥%



زيادة عدد أسرة العناية المركزة  
المشغلة للوصول إلى ١٤ سرير  
لكل ١٠٠,٠٠٠



ارتفاع متوسط العمر المتوقع في المملكة من ٧٥ إلى ٨٠  
عام بما يتماشى مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ ومعدلات متوسط  
العمر في الدول المتقدمة.



انتقال الوزارة الى الدور  
التنظيمي والإشرافي للقطاع  
الصحي في المملكة.



إطلاق شركة الصحة القابضة  
وتشكيل ٢٠ تجمع صحي لتقديم  
الخدمات الصحية.



إطلاق مركز التأمين الوطني  
لشراء الخدمات الصحية.



تطبيق نموذج الرعاية الصحية  
الحديث في جميع التجمعات  
الصحية.



**٢٠٠**  
زيادة عدد المنظمات غير  
الربحية تحت إشراف وزارة  
الصحة إلى ٢٠٠ منظومة.



**١٥٢٠٠**  
زيادة إجمالي عدد الساعات  
التطوعية المنفذة عبر  
المتطوعين في المنظمات  
غير الربحية تحت إشراف  
وزارة الصحة إلى ١٥٢٠٠  
ساعة.



**٨٨٠٠**

رفع عدد المتطوعين في  
المنظمات الغير ربحية تحت  
إشراف وزارة الصحة إلى  
٨٨٠٠ متطوع



**٢٨٠٠**  
زيادة عدد البرامج التي  
تقدمها المنظمات غير الربحية  
تحت إشراف وزارة الصحة ٢٨٠٠  
برنامج.



**١٤٠**  
رفع عدد المنظمات الغير  
ربحية وفروعها التي مكنتها  
الوحدات الإشرافية في وزارة  
الصحة إلى ١٤٠ منظومة.





اعتماد عدد ٣٠٠ مركز طبي  
في الدول المستهدفة  
لتقديم الاشتراطات الصحية  
المناسبة (لضيوف الرحمن)



إعادة هيكلة البنية  
التشريعية لمراكز البلازما



٢٠ %

خفض نسبة انتشار السممة لتصبح ٢٠ %



٩ %

خفض نسبة التدخين لتصبح ٩ %



٢٥,٣ %

تقليل نسبة الوفيات المبكرة  
الناتجة عن الأمراض الغير معدية إلى  
٣٤,٧٧ %

تحقيق مستويات الخفض المستهدفة  
من الأمراض المعدية المحددة لتصبح ٥,٨٧ %

٥,٨٧ %

تحقيق مستويات الخفض المستهدفة  
من الأمراض غير المعدية لتصبح ٣,٢٥ %

٣,٢٥ %





رؤية VISION  
2030

# مبادرات مصرية

نحو تحقيق اهداف التحول

انطلاقاً من رؤية ٢٠٣٠، تُمثل المبادرات المحورية ركيزة أساسية لتحقيق أهداف التحول في القطاع الصحي في المملكة العربية السعودية.

تشهد المبادرات المحورية منجزات عديدة تساهم بشكل مباشر في تحقيق أهداف التحول في وزارة الصحة، بجانب تمكين القطاع الصحي بمختلف فئاته ومراكزه للوصول للأهداف المرجوة من التحول الصحي بشكل خاص ورؤية ٢٠٣٠ بشكل عام.

## يرتكز التحول في وزارة الصحة على ٦ مبادرات رئيسية، والتي تمثل أساس التحول في الوزارة:

- ✿ مبادرة التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية
- ✿ مبادرة نموذج الرعاية الصحية الحديث
- ✿ مبادرة برنامج الضمان الصحي وشراء الخدمات الصحية
- ✿ مبادرة تخطيط وتطوير القوى العاملة
- ✿ مبادرة الصحة الإلكترونية
- ✿ مبادرة استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)

## التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية

### مبادرة



نطاق العمل

يخلق التداخل بين مهمات الوزارة الحالية عرقلة في عملية تطوير القطاع الصحي، مما يتطلب فصل المهمات الثلاث:



**الإشراف وتنظيم**  
القطاع الصحي



**تمويل خدمات**  
الرعاية الصحية



**تقديم خدمات**  
الرعاية الصحية

لتحقيق حوكمة تساهم في تحرير عملية التطوير وتسريع عجلتها وتقديم الخدمات بناء على معايير جودة وكفاءة وإنتاجية أعلى، عليه تهدف المبادرة الى فصل تقديم الخدمات الصحية عن الوزارة

تحت إشراف

شركة الصحة القابضة  
Health Holding Company



٢٠

تجمع صحي

٥

وحدات أعمال



وزارة الصحة  
Ministry of Health

بحيث تحرر تقديم الرعاية الصحية من مركزية اتخاذ القرارات في الوزارة، وبحيث ستتحول التجمعات في نهاية المطاف إلى

منظمات الرعاية الصحية المتكاملة

منظمات الرعاية المسؤولة

بالإضافة إلى إنشاء مراكز التميز لتشمل  
الموارد البشرية، المالية  
تكنولوجيا المعلومات  
إدارة دورة الإيرادات لترميز التكلفة

وتتضمن التجمعات الصحية على عدد من  
مرافق تقديم الخدمات وفق المستويات  
المختلفة



مستشفيات



مراكز رعاية أولية



مدن طبية



مستشفيات تخصصية

ويتم اتخاذ كافة القرارات اللازمة ضمنها.



لتقديم الخدمات للتجمعات الصحية سيتم إنشاء خدمات مشتركة من ضمنها

المختبرات  
والهندسة

# تكنولوجيا المعلومات



## سلسلة التوريد



## نطاق العمل



## الشـرائـح المستهدفة



المنشآت الصحية التابعة لوزارة الصحة

تساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي ٢,١,٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية عن طريق مساهمة في مؤشر الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة بخفض نسبة الزيادة في الإنفاق الصحي على الفرد

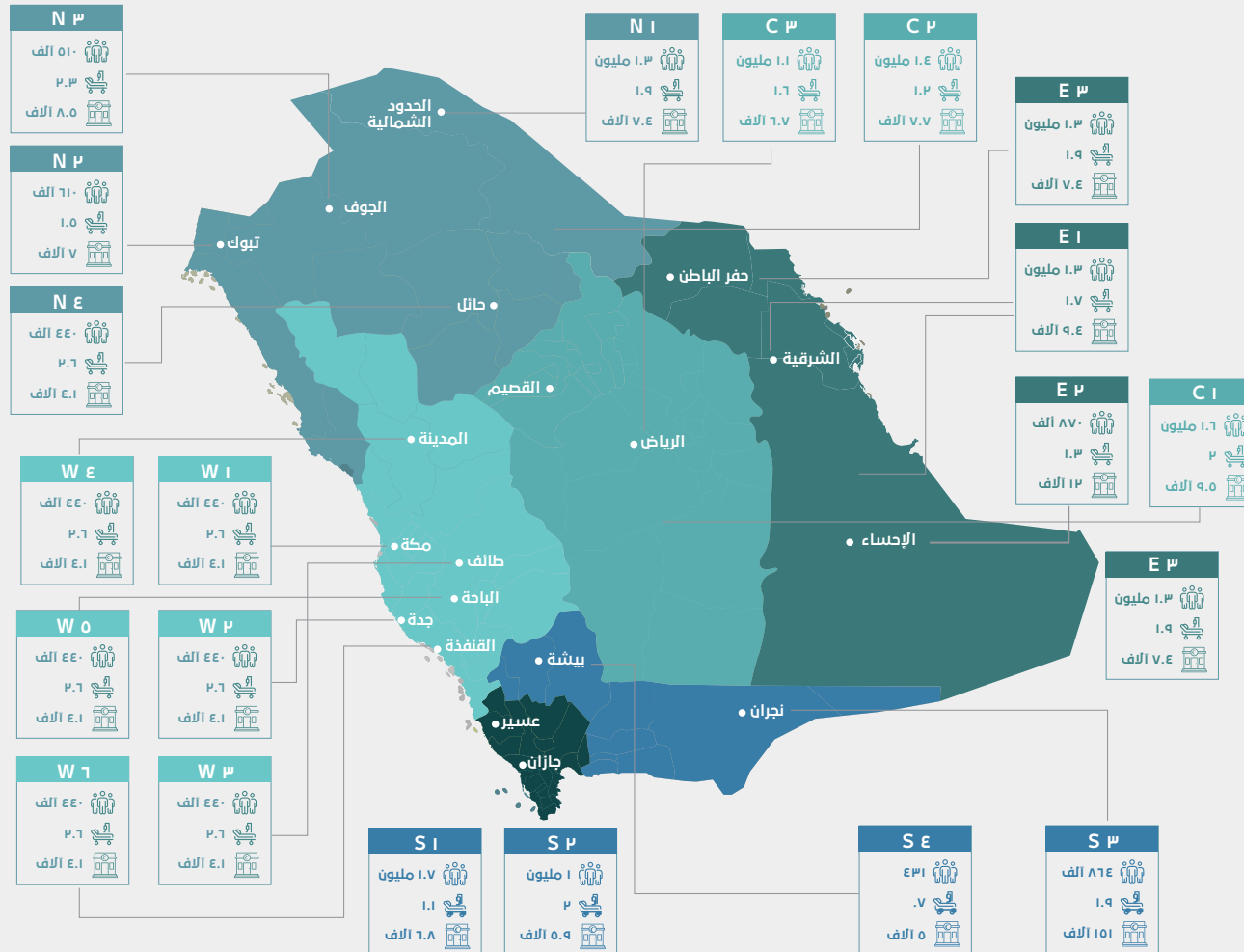


مساهمة  
المبادرة

## مبادرة

## التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية

تغطي التجمعات الصحية جميع مناطق المملكة على أساس جغرافي وتوزيع عدد السكان والمرافق الصحية لتحقيق التكامل في تقديم الخدمات الصحية بالطريقة الأمثل:



X 1	تجمّع صحي
١.٦ مليون	السكان المؤهلون
١.٧	عدد أسرة المستشفيات العامة العامة للفرد* (بالآلاف)
٩ آلاف	عدد السكان لكل الرعاية الصحية الأولية

الشرقية	الغربية
الشمالية	الجنوبية
الوسطى	

## التجمع الصحي و مستويات الرعاية

تغطي التجمعات الصحية جميع مناطق المملكة على أساس جغرافي وتوزيع عدد السكان والمرافق الصحية لتحقيق التكامل في تقديم الخدمات الصحية بالطريقة الأمثل:



نقل المرضى وسجلاتهم  
الطبية عبر مرافق الرعاية  
الصحية.



موزعة على المناطق  
لضمان الاستغلال الأمثل  
للموارد.



موزعة على خمس  
مدن طبية كبرى.





## مبادرة

## التحول المؤسسي لمرافق الرعاية الصحية



## المنجزات



١٦  
تجمع صحي  
تم إطلاقه حتى  
عام 2023



٥  
وحدات أعمال



٢  
مراكز تميز



الخدمات  
المشتركة

## موافقة مجلس الوزراء بتأسيس شركة الصحة القابضة

يأتي قرار مجلس الوزراء القاضي بتأسيس شركة الصحة القابضة تجسيداً للدعم والاهتمام الكبيرين اللذين توليها القيادة الرشيدة لتطوير خدمات الرعاية الصحية المقدمة للمواطنين والمقيمين، وتسخير كافة الإمكانيات لتعزيز جودة وكفاءة تلك الخدمات سعياً لتحقيق المستهدفات الطموحة لرؤية المملكة 2030 بالإضافة إلى أن هذا القرار سيمكّن من رفع فاعلية أداء المنظومة الصحية، بحيث تكون وزارة الصحة هي الجهة المنظمة والمشرفة على المؤسسات الصحية العامة والخاصة، وتتولى التجمعات الصحية تقديم خدمات الرعاية الصحية المتكاملة للمستفيدين في جميع مناطق المملكة وفقاً لنموذج الرعاية الصحية الحديث بمستوياتها المختلفة.

شركة الصحة القابضة  
Health Holding Company



تأسيس

شركة الصحة القابضة

## مبادرة

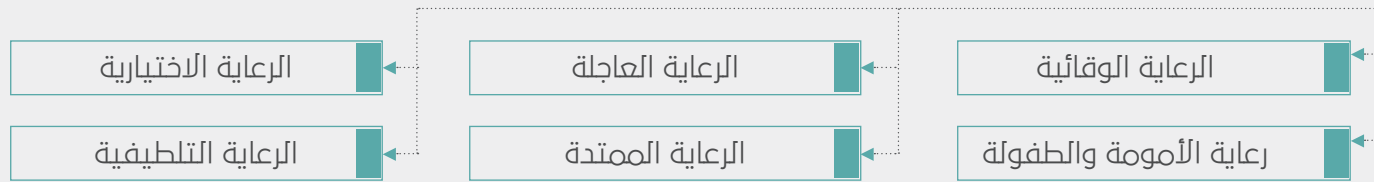
## نموذج الرعاية الصحية الحديث

تهدف المبادرة إلى رسم خارطة مسارات تقديم خدمات الرعاية الصحية مبتدئة بالرعاية الوقائية التي تعزز الصحة وتجعل المستفيد شريكاً في مسؤولية الحفاظ على الصحة، امتداداً إلى كافة المسارات التي تعالج مختلف التحديات الصحية . يتم ذلك من خلال:



نطاق العمل

تصميم 6 مسارات  
لتقديم خدمات الرعاية الصحية



ويندرج تحت كل من المسارات



مبادرات تحقق الأهداف المرجوة

مما يجعل انتقال المستفيد خلال مستويات الرعاية الصحية واضحاً ومحددًا في مختلف مرافق تقديم الخدمات.

٢٠  
تجمع صحي

يتم تطبيقها في

كما يسمح النموذج بتطبيق دور فعال في التوعية والرعاية الاستباقية عبر الحملات والبرامج مثل: برنامج التثقيف الصحي المدرسي، حملات نمط الحياة الصحية، برامج الفحص المبكر وغيرها من البرامج. وترتكز المبادرة على قاعدة بيانات وربط إلكتروني متين يمكن من الاستخدام الأمثل للموارد وتحسين جودة وكفاءة الخدمات المقدمة

## مبادرة

## نموذج الرعاية الصحية الحديث



الشـرائـح  
المستهدفة

المنشآت الصحية التابعة  
لوزارة الصحة



تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي  
٢,١,٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية



مساهمة  
المبادرة

تساهم المبادرة أيضاً في مؤشر الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة  
بخفض نسبة مرضى السكر البالغين غير المتحكمين بمستوى  
مؤشر السكر التراكمي



تساهم أيضاً في مؤشر الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة برفع  
نسبة رضا المستفيدين لتجربة الخدمات الصحية خلال التنويم في  
المستشفيات



٧٥ %

في عام ٢٠٢٠

ملء الفجوات في الخدمات الصحية  
المقدمة حالياً من قبل المنشآت  
الصحية التابعة للوزارة لتصل



تمكين المواطن من رعاية  
صحته من خلال الوقاية  
والتثقيف الصحي



تعزيز الوقاية من  
الأمراض

رعاية الحالات الميؤوس من علاجها  
ورعاية المسنين





## نموذج الرعاية الصحية الحديث

## مبادرة



الأثر المتوقع

رفع نسبة التجمعات الصحية  
التي بدأت تطبيق نموذج الرعاية  
الصحية من



من  
٢٥ %  
فئة عام ٢٠١٨

إلى  
٧٥ %  
فئة عام ٢٠٢٠



المخرجات  
النهائية

تفعيل التطبيق النهائي لنموذج الرعاية الصحية  
الحديث فئة جميع مناطق المملكة/ التجمعات  
الصحية وعددها



٢٠

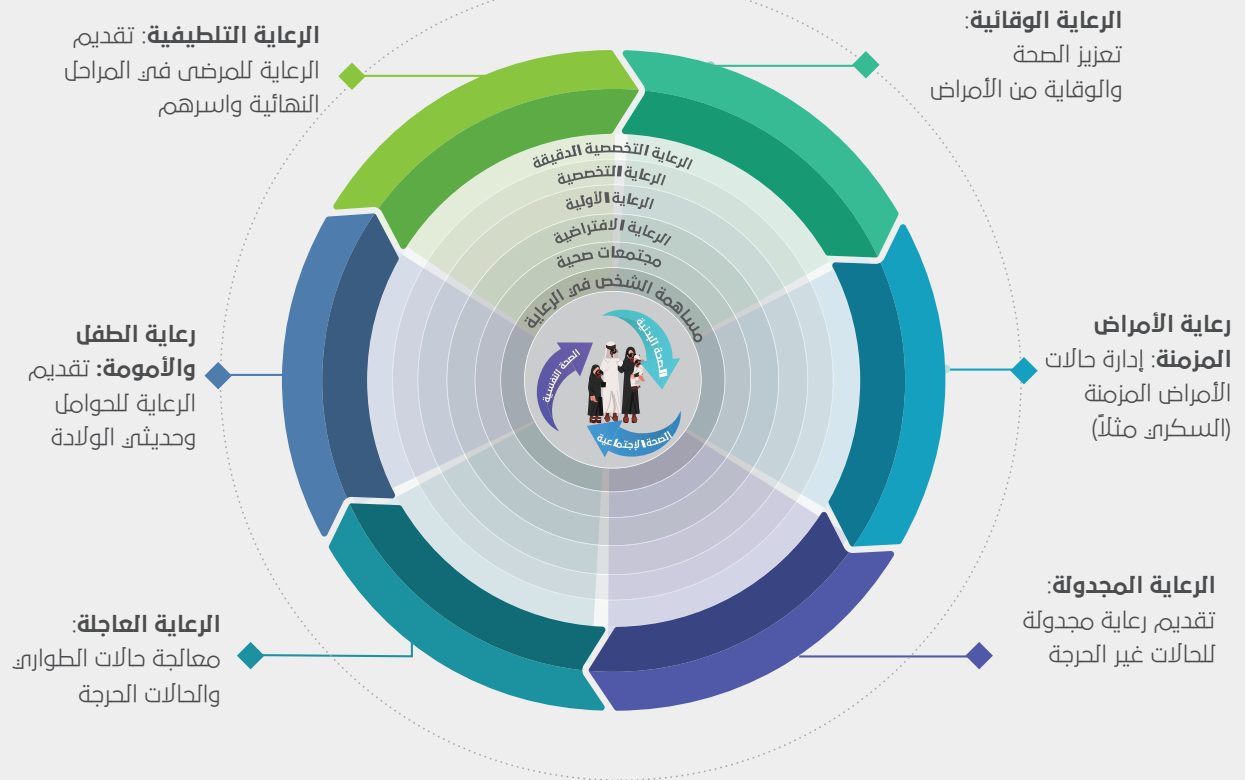
تجمع صحي

## نموذج الرعاية الصحية الحديث

### مبادرة

## مسارات نموذج الرعاية الصحية الحديث

تقوم مبادرة نموذج الرعاية الصحية الحديث برسم خارطة مسارات تقديم خدمات الرعاية الصحية مبتدئة بالرعاية الوقائية التي تعزز الصحة وتجعل المستفيد شريكاً في مسؤولية الحفاظ على الصحة، امتداداً إلى كافة المسارات التي تعالج مختلف التحديات الصحية، وتشمل المسارات الرعاية الوقائية، الرعاية العاجلة، الرعاية الاختيارية، رعاية الأمومة والطفولة، الرعاية الممتدة، والرعاية التلطيفية. ويندرج تحت كل من المسارات مبادرات تحقق الأهداف المرجوة، ومن ثم بدء تطبيقها في عشرين تجمعاً صحياً مما يجعل انتقال المستفيد خلال مستويات الرعاية الصحية واضحاً ومحدداً في مختلف مرافق تقديم الخدمات.





HOSPITAL

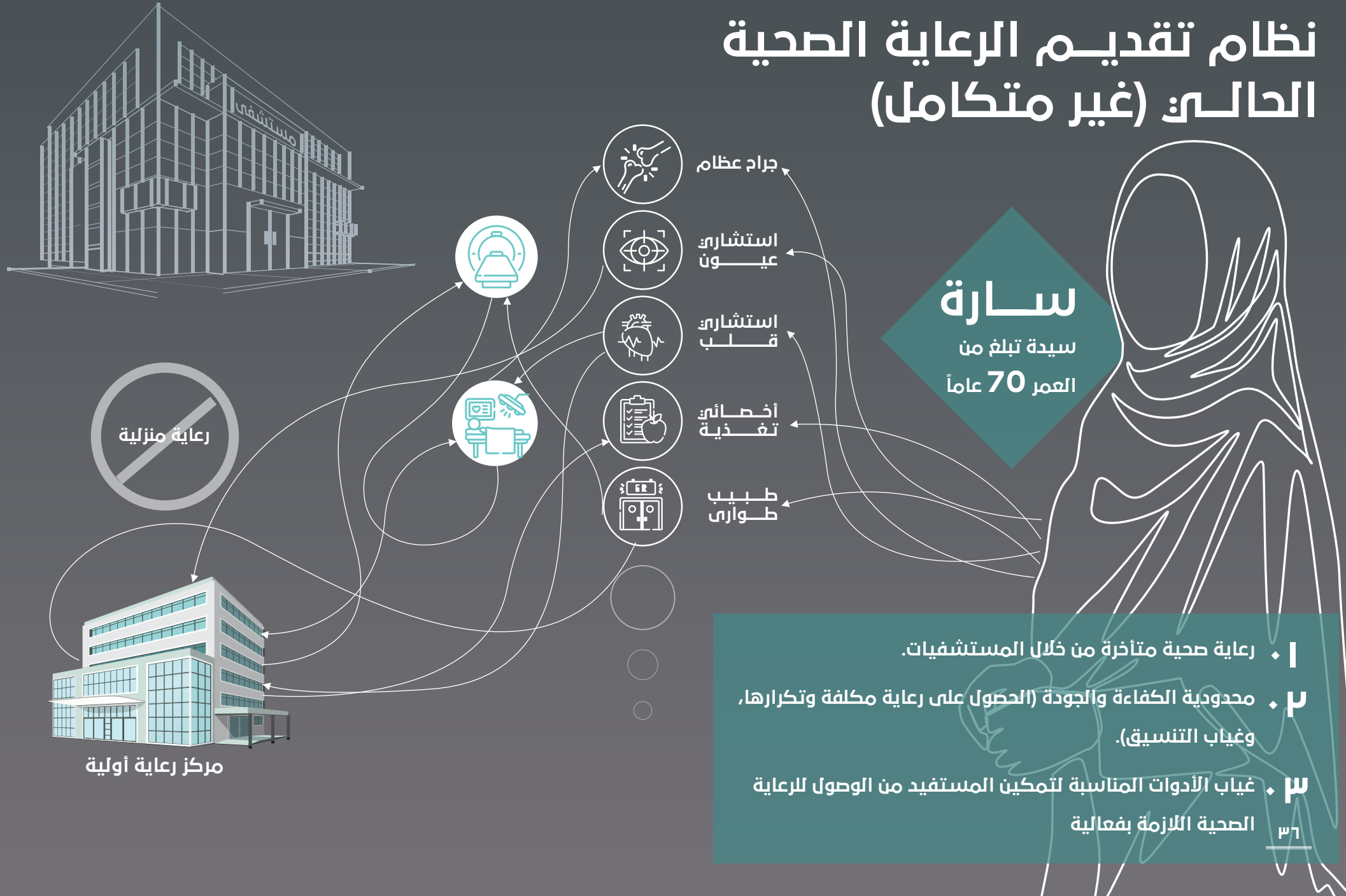
MEDICINE

HEALTH

MEDICAL



# نظام تقديم الرعاية الصحية الحالي (غير متكامل)



# منظومة الرعاية المستقبلية المتكاملة



رعاية منزلية



مركز رعاية أولية

منسق  
الرعاية



سجل طبي  
موحد

جراح عظام



استشاري  
عيون



استشاري  
قلب



أخصائي  
تغذية



طبيب  
طوارئ



١ • التركيز على الوقاية و العلاج معاً

٢ • رعاية بكفاءة و جودة مع وجود تكامل و تنسيق كاف لتقديم العلاج بأقل تكلفة

٣ • الأدوات الرقمية التي تمكن المستفيد من الوصول إلى الرعاية بكل يسر وسهولة

## مبادرة

## نموذج الرعاية الصحية الحديث

## إطلاق جميع أنظمة الرعاية الصحية



## المنجزات

٢٢٤+ ألف



عدد المستفيدين من تطبيق  
مسارات نموذج الرعاية الصحية في  
التجمعات

٢٨٦+ ألف



مستفيد من خدمة مسار  
رعاية الأمراض المزمنة

## المبادرات المشتركة في تفعيل الرعاية الصحية الأولية

تفعيل الرعاية الصحية الأولية لتقديم كافة الخدمات في عدد المراكز المطبقة لمبادرة الرعاية الأولية المحسنة (270)

٢,٠٣٤,١٠٥



عدد المرضى المسجلين في  
فرق الرعاية الأولية لطبيب لكل  
أسرة

١,٨٥٠ فريق



إجمالي عدد الفرق المكونة  
في مراكز الرعاية الأولية -  
طبيب لكل أسرة





## المنجزات

### رعاية الأمومة والطفولة

تم رصد قفزة كبيرة في مسار رعاية الأمومة والطفولة خلال العام 2021 م وهي كالاتي:



### تفعيل مسار الجلطات القلبية (احتشاء عضلة القلب)



### تفعيل مسار السكتة الدماغية



## مبادرة

## نموذج الرعاية الصحية الحديث



## المنجزات

## تفعيل مسار الإصابات البليغة

زمن نقل المرضى  
لمراكز الإصابات



٤ ساعات ٣٨ دقيقة  
النصف الأول  
٢٠٢٢

٣ ساعات ٤٠ دقيقة  
النصف الثاني  
٢٠٢٢

٢٦,٠٠٠

مريض مستفيد من الخدمة في عدد من  
التجمعات الصحية



## تفعيل مسار الفحص المبكر لسرطان الثدي لدى النساء

٨٥ %

٧ / ١٠٠٠ ماموجرام

من المستهدف السنوي  
لحالات الكشف  
معدل الحالات المكتشفة

١٣٦ + ألف

مريض مستفيد من الخدمة في عدد من  
التجمعات الصحية



## تفعيل مسار الفحص المبكر لسرطان القولون

٨٤ %

٦ / ١٠٠٠ شخص

من المستهدف السنوي  
لحالات الكشف  
معدل الحالات المكتشفة

٥٠ + ألف

مريض مستفيد من الخدمة في عدد من  
التجمعات الصحية





## المنجزات

### تفعيل مسار الرعاية التلطيفية

٤٨٧

مريض مستفيد من الخدمة

٨

منطقة وتجمع صحي في عام 2022م



### تفعيل مساري السكري من النوع الثاني والسمنة لدى البالغين

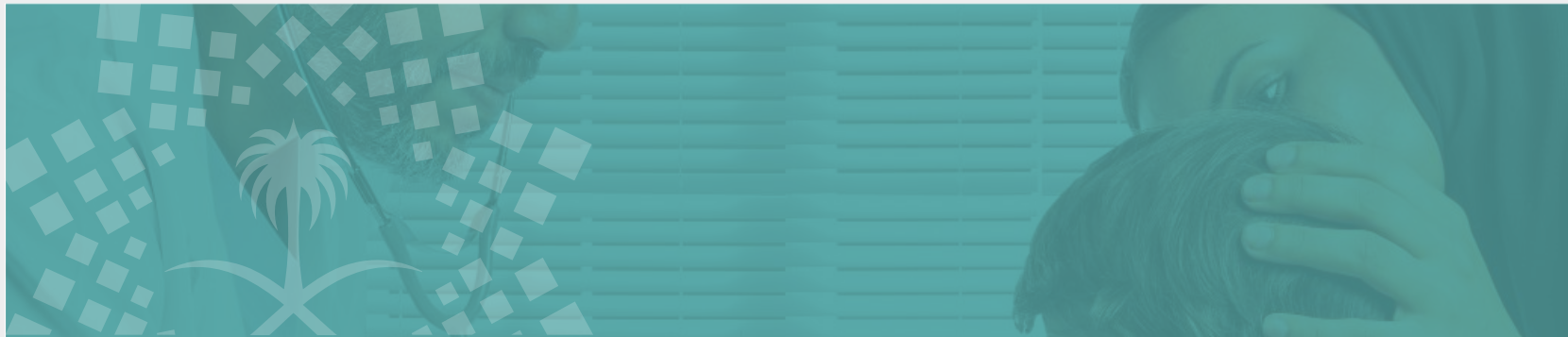
الحدود الشمالية



جازان



حائل





## المنجزات

### مسار تعزيز الصحة والوقاية



عدد البرامج

٩٠



إجمالي الحملات

١,٩٠٢



عدد المستفيدين

٩٦٨,٨٣٩



مدرب صحي

١٩١,٢٦٧



برامج توعوية للصحة  
المدرسية

١١٠,١٤٢

### مسار الرعاية العاجلة



عدد المستفيدين

١٩٢,٣٦٧

### مسار الرعاية المجدولة



عدد مستفيدين مسار  
الرعاية المجدولة

٨,٦٢٧

### مسار رعاية الأمراض المزمنة



السكري

٢٧٠,٠٠٩



ارتفاع ضغط الدم

٣٧٧,٠٧٣



مستفيدين الفحص  
الشامل

٥٠٧,٠٧٩

### مسار الأمومة والطفل



ما قبل الزواج

٢٥,٣٤٢



ما قبل الحمل

١٨,١٩٨



ما قبل الولادة

١٧,٦٦٣



ما بعد الولادة

٥٥٩



صحة الرضيع

١١٨,٩٤٨



وحدة العناية المركزة  
لحديثي الولادة

٨,٨٩١





## المنجزات

## مسار الرعاية التخصصية

فحص سرطان القولون

١,٢٩٤



فحص سرطان الثدي

٧,٧٣٩



## مسار الرعاية التلطيفية

عدد المستفيدين

٥٥٣



## مسار الرعاية الصحية المنزلية

عدد المستفيدين

٩٠,٥٤١







## الأثر المتوقع



رفع عدد عقود شراء الخدمة الموقعة مع التجمعات والمستشفيات



## المخرجات النهائية

انشاء وتشغيل مركز التأمين الصحي الوطني لخلق آلية تمويل مستدامة تعتمد على تمويل المخرجات؛ بحيث تتمكن من تصميم آلية شراء الخدمات الصحية، بحيث يشتري المركز الوطني للتأمين الصحي - مركز حكومي - الخدمات الصحية من مشغلي التجمعات الصحية وفق التوجه العالمي HEALTHCARE BASED VALUE، والذي يتضمن رضا المستفيد وتحسن المؤشرات الصحية في نطاق التجمع كأحد آليات تقييم الخدمات وتمويلها وتضمن هذه الآلية استدامة مجانية تقديم الخدمات الصحية للمستفيدين مع خلق آليات التحفيز لمقدمي الخدمات المختلفين



مركز التأمين  
الصحي الوطني  
Center for National Health Insurance



## مبادرة

## برنامج الضمان الصحي وشراء الخدمات الصحية

موافقة مجلس الوزراء بتأسيس وتنظيم مركز التأمين الصحي الوطني



## المنجزات

وتتولى التجمعات الصحية تقديم خدمات الرعاية الصحية المتكاملة للمستفيدين في جميع مناطق المملكة

**مركز التأمين  
الصحي الوطني**  
Center for National Health Insurance



الجهة المنظمة والمشرفة  
على المؤسسات الصحية  
العامة والخاصة



توقيع اتفاقيات تحاكي عقود الشراء مع خمسة تجمعات صحية تتضمن مستهدفات تحويلية ومستهدفات تتعلق  
بجودة وكفاءة الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين

وببرنامج الضمان الصحي وشراء الخدمات الصحية



هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية

تعظيم كفاءة الاستخدام الأمثل للموارد المتعلقة بالرعاية الصحية من خلال:

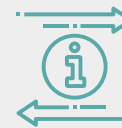
تعظيم منافع الرعاية الصحية  
التي تقدمها



توفير الأدوات والتدابير التي  
تكفل الاستخدام الأمثل لموارد  
المؤسسات الصحية



تبادل الطرفين للمعلومات والوثائق  
المتعلقة بشراء الرعاية الصحية من  
المؤسسات الصحية المعتمدة







## المنجزات

## شراء الخدمات الصحية من مزودي الخدمات الصحية بالقطاع الخاص

تحقيق وفورات يقدر بأكثر من **٣٤٨ مليون ريال** من خلال إدارة المطالبات المقدمة من مزودي الخدمات الصحية بالقطاع الخاص



تحقيق وفورات يقدر بـ **١٢,٥ مليون ريال سعودي** ناتج عن مفاوضات حول لائحة أسعار الرعاية المديدة



تحقيق وفورات عامة في **حرف ميزانية يتراوح بين ١٠-٤٠٪** حسب الخدمة المقدمة من قبل مزودي الخدمات الصحية بالقطاع الخاص



**١٤٥,٦٣٦**

مطالبة مقدمة من مقدمي الخدمات



تمت تغطية

**١٠١,٥٥٢**

مريضًا في عام 2022



عدد

**١١٥**

مستشفى موسعة من

شبكة 90 CNHI



**٤,٤ مليار ريال**

قيمة المطالبات  
المعتمدة



## مبادرة

## تخطيط وتطوير وإدارة القوى العاملة بوزارة الصحة

تهدف المبادرة إلى تحديد الوضع الراهن للقوى العاملة في وزارة الصحة في مختلف التخصصات والمهن تحديد العرض والطلب لبناء استراتيجية للقوى العاملة لسد الفجوة عن طريق الربط ما بين مخرجات التعليم وحاجة سوق العمل إدارة القوى العاملة في وزارة الصحة والتعاون مع المؤسسات التعليمية والصحية وذلك من خلال استراتيجية القوى العاملة الشاملة في وزارة الصحة وتصميم وتخطيط وتنفيذ مسارات استراتيجية القوى العاملة.



## نطاق العمل



## الشرائح المستهدفة



القوى العاملة في وزارة الصحة



المؤسسات التعليمية والتدريبية الصحية



المنشآت الصحية التابعة لوزارة الصحة



الشركاء الرئيسيون في مجال تخطيط وتطوير وإدارة القوى العاملة



## مساهمة المبادرة



رفع مستوى تدريب وتخصص القوى العاملة في جميع مناطق وزارة الصحة



رفع جودة الخدمات الصحية المقدمة من الوزارة ويزيد من توافرها للمواطنين



## الأثر المتوقع



رفع مستوى تدريب وتخصص القوى العاملة في جميع مناطق وزارة الصحة



تحديد احتياجات القوى العاملة للوزارة المتوقعة خلال عشر سنوات

## مبادرة

## تخطيط وتطوير وإدارة القوى العاملة بوزارة الصحة

استراتيجية القوى العاملة الشاملة في وزارة الصحة الدراسات وخطط التطبيق التفصيلية لمسارات العمل الاعد عشره الانتهاء من مشاريع تحول القوى العاملة لمسارات العمل الاعد عشره

## مسارات استراتيجية القوى العاملة :

المخرجات  
النهائية

مسار الصحة النفسية  
و البدنية



مسار جاذبية العمل  
في المناطق الطرفية



مسار الأطباء المقيمين  
في وزارة الصحة



مسار تخطيط  
القوى العاملة



مسار برامج التمهير



مسار ادارة التغيير



مسار تجربة المرضى



مسار تحول الموظفين



مسار الإنتاجية



مسار البيانات و النظم



مسار التمريض

مشروع تطوير وإدارة ودعم محافظة  
القوى العاملة في وزارة الصحة



تعميم لوحة معلومات مخصصة لمتابعة  
وتحقيق رخص تصنيف الممارسين الصحيين في  
وزارة الصحة



بناء معايير لتعريف وتحديد المعالم الرئيسية للمشاريع وبناء خارطة مجمعة للاعتماديات للمعالم الرئيسية



## المنجزات

## مبادرة

## الصحة الإلكترونية

عامل تمكين حيوي للتحول الشامل بما في ذلك التأمين الصحي والتحول المؤسسي والشمولية بين القطاع العام والخاص والهدف الرئيسي للمبادرة هو - تحسين فعالية وكفاءة قطاع الرعاية الصحية من خلال تقنية المعلومات والتحول الرقمي، ولعمل على تحقيق التحول الرقمي الصحي في المنشآت الصحية ورفع كفاءة مخرجات الصحة الإلكترونية من خلال انشاء منظومة معلومات آمنة في منشآت الرعاية الصحية والعمل على ربط جميع أنظمة المعلومات الصحية لإنشاء سجل طبي إلكتروني موحد.



## نطاق العمل



## الشريحة المستهدفة



## الأثر المتوقع



## المخرجات النهائية



ملف صحي إلكتروني موحد للسكان



## مساهمة المبادرة



تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية



أنظمة متطورة تساعد على منع الأخطاء الطبية والآثار الجانبية



أدوات تشخيص متطورة وخدمات دعم القرار



خدمات الدعم الإكلينيكي والإداري



التواصل والحصول على استشارات عن بعد



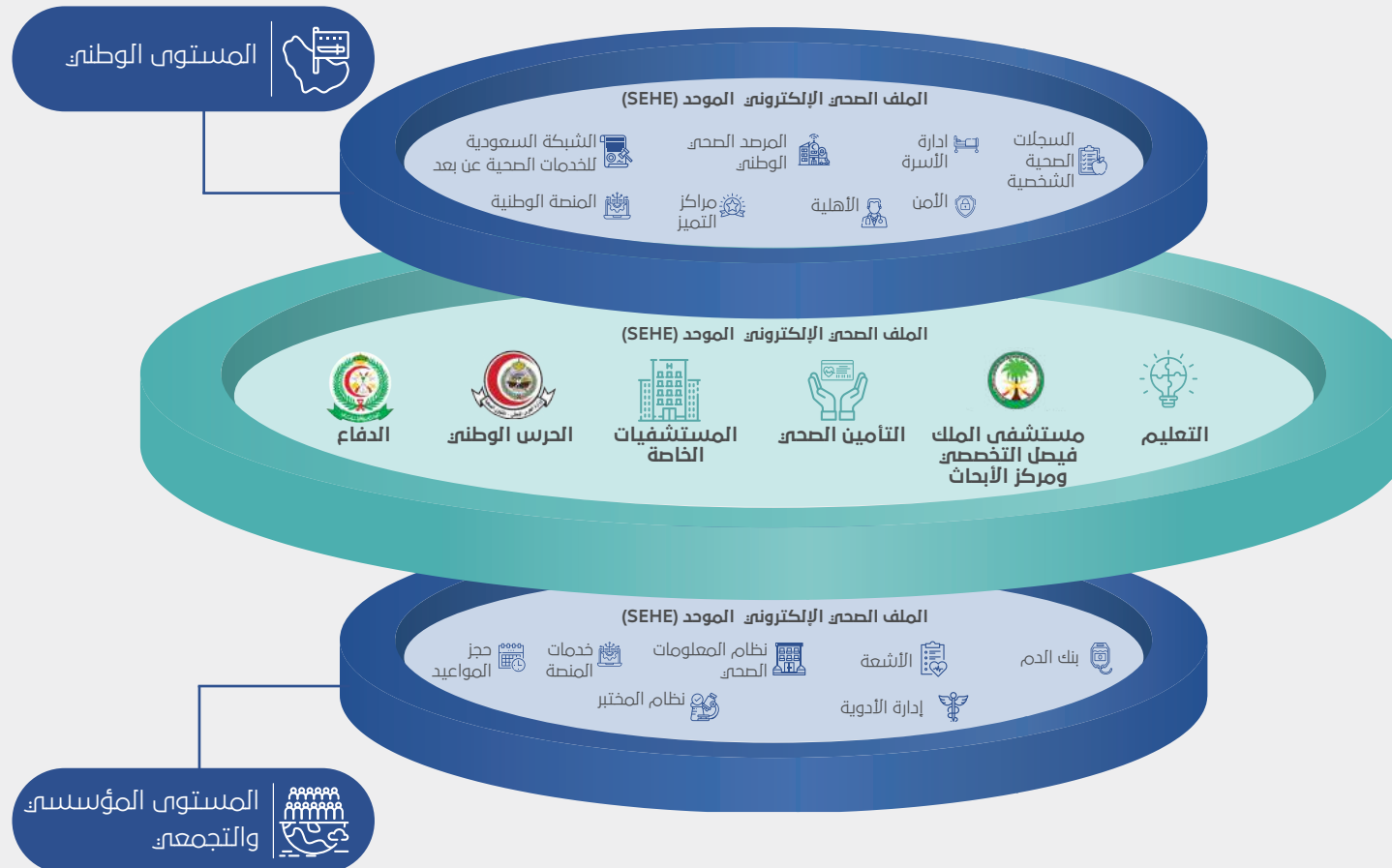
معلومات صحية موثوقة



بيانات المرضى في أي زمان ومكان



كممكن للتحول، تهدف المبادرة لتحسين فعالية وكفاءة قطاع الرعاية الصحية من خلال التحول الرقمي الصحي في المنشآت الصحية ورفع كفاءة مخرجات الصحة الإلكترونية من خلال إنشاء منظومة معلومات آمنة في منشأة الرعاية الصحية والعمل على ربط جميع أنظمة المعلومات الصحية لإنشاء سجل طبي إلكتروني موحد.



## مبادرة

## الصحة الإلكترونية



## المنجزات



وصول وزارة الصحة إلى **مرحلة الإبداع والريادة** في قياس  
نضج التحول الرقمي من هيئة الحكومة الرقمية



## شهادة الأيزو

في خدمات تقنية المعلومات **ISO/IES 2000**



**شهادة الاعتماد** للمنهجية الوطنية للبنية المؤسسية من  
هيئة الحكومة الرقمية



## مستشفى صحة الافتراضي

الحصول على جائزة  
الحكومة الرقمية عن فئة  
أفضل استخدام للتقنيات  
الناشئة



## اعتماد منصة صحتي

كمنصة قطاعية لتقديم  
الخدمات الصحية للأفراد



## المنجزات

### البنية التحتية

٢٧٣+ مستشفى

إحلال وتطوير  
البنية التحتية



١٨٠٠+ مركز صحي

إحلال وتطوير  
البنية التحتية



### تطبيق جميع معايير وإجراءات أمن المعلومات وهيئة الأمن السيبراني



تجهيز البنية التحتية للمراكز التخصصية  
(مختبرات - بنوك دم - قلب - أسنان)



العمل على تجهيز الانتقال إلى البيئة  
السحابية

## مبادرة

## الصحة الإلكترونية

## الأنظمة الإلكترونية



## المنجزات

١٩٣+

مستشفيات

يطبق الملف الطبي  
الإلكتروني

١٨٠٠+

مركز صحي

يطبق الملف الطبي  
الإلكتروني

١٢+

مركز قلبي

مرتبط بنظام صور  
الأشعة

قاعدة بيانات متكاملة عبر  
"المرصد الصحي الوطني"

١٥٠+

مستشفيات

مرتبط نظام الباكس  
(صور الأشعة)

٢٤+

عيادة

للكشف المبكر عن  
سرطان الثدي: أجهزة  
ب٧ سيارات متنقلة





## المنجزات

## الرعاية الافتراضية

٢٠ مليون

استشارة



٧٥,٠٠٠

مستفيد



٦ ثوان

استشارة فورية بمعدل  
٦ ثوان

٦ مليون

استشارة عبر تطبيق صحة  
ومستشفى صحة الافتراض

٩٠٠,٠٠٠+

تقرير لخدمة الاشعة  
الافتراضية من خلال المنصة  
الوطنية للأشعة الافتراضية

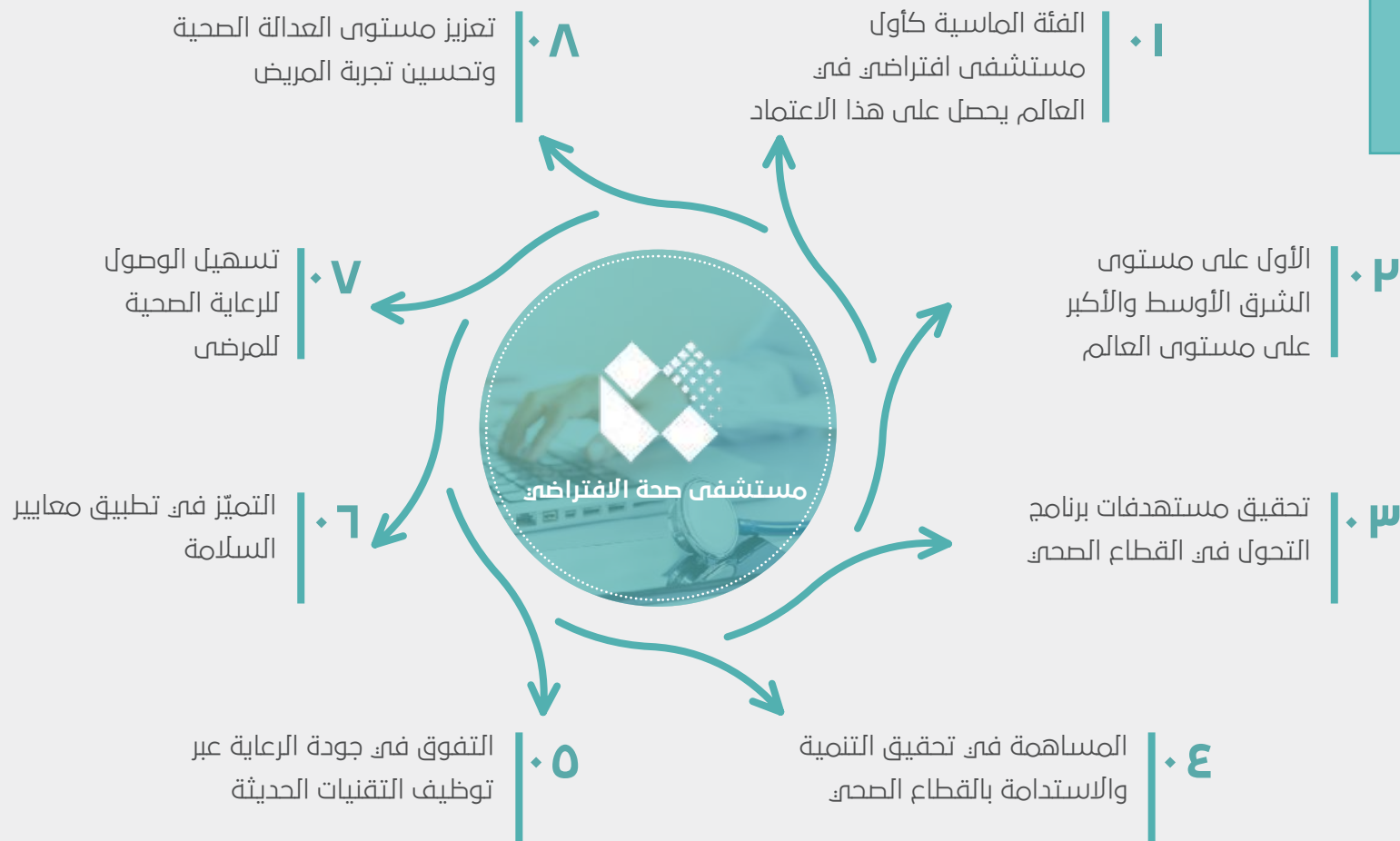
%٢٥ مركز صحي

تحقيق ٢٥ ٪ مواعيد  
افتراضية بإجمالي مواعيد ٤  
مليون موعد افتراضيتغطية مستشفيات  
المشاعر المقدسة في  
موسم الحجتحقيق جائزة الحكومة  
الرقمية لأفضل استخدام  
للتقنيات الناشئة



مستشفى صحة الافتراضي  
SEHA VIRTUAL HOSPITAL

أول مستشفى  
افتراضي يحصل على  
الاعتماد الكندي الدولي

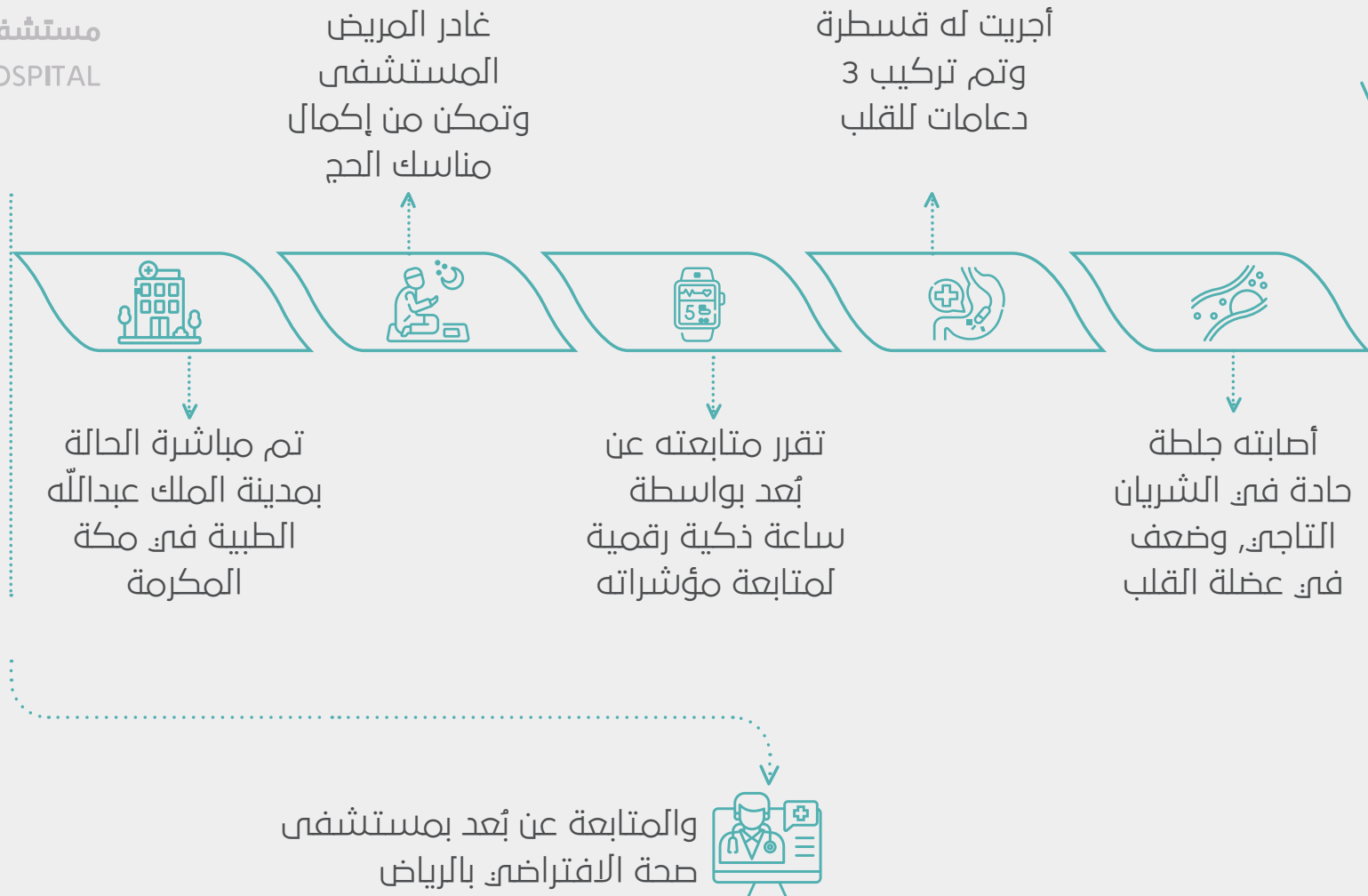




مستشفى صحة الافتراضي  
SEHA VIRTUAL HOSPITAL

## دقات رقمية

حاج بنغلاديشي  
55 عام



## مبادرة

## الصحة الإلكترونية

## المنصات الرقمية



## المنجزات





## المنجزات

## المنصات الرقمية

وتين  
Wateen

١+ مليون  
متبرع

٥٥٢,٠٠٠+  
موعد

٥٥٦,٠٠٠+  
مستفيد

أتمتة مع أكثر من  
١٥٠+ نظام بنك دم

١٢٨٠  
موعد من خلال احسان

OTARY  
منصة اوتار

١٢  
مركز

٢٤  
خدمة رقمية

٨٧٤٤  
منشأة

١+  
عدد الطلبات

١,٥+ مليون  
عدد العينات

٥,٥+ مليون  
عدد الاختبارات

وصفتي  
wasfaty

٥٥+ مليون  
وصفة طبية

٢١٤٥  
مركز رعاية أولية

٢٣٤  
مستشفى

٣٦٧٢  
صيدلية

١٧٢  
مدينة ومحافظة



## مبادرة

## الصحة الالكترونية



## المنجزات

## المنصات الرقمية

١٠٨

اختبار لمراكز الرعاية الأولية

٨,٥٥٣

إجراء اختبار

١٧

مركز صحي يعمل على النظام



٦١

مركز رعاية أولية وريته مع نظام المختبرات

٢,٩١٢

عينة مرسلة إلى المختبر المركزي

٣٥٣,٠٠٠+

فحص مختبري

٢

مختبر مرجعي

١,٠٩٣

خدمة مريض

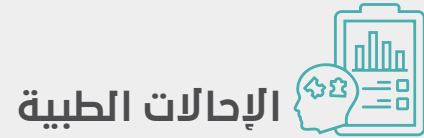
٧ ساعات

تحسين زمن الدوران من 72 ساعة إلى 7 ساعات



١٦٢+ مليون مؤعد

٢٨+ مليون مستفيد



الإحالات الطبية

٢,٥٩٠,٧٥٧

طلب إحالة

## مبادرة

## استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)

تهدف المبادرة إلى إشراك القطاع الخاص لتقديم الخدمات الحكومية أمامه، مما يحسّن جودة الخدمات بشكل عام ويقلل تكاليفها على الحكومة، وذلك من خلال إعادة تركيز جهود الحكومة على الدور التشريعي والتنظيمي المناط بها والمساهمة في تعزيز جذب المستثمر الأجنبي المباشر، وتحسين ميزان المدفوعات في قطاع الصحة. وتستهدف تطوير استراتيجية تخصيص قطاع الصحة والشراكة بين القطاعين العام والخاص في المستشفيات والمدن الطبية والرعاية الممتدة والمختبرات الطبية وفي خدمات الطب الاشعاعي وفي الرعاية الصحية الأولية وفي الإسكان وفي خدمات رعاية الكلى وفي الرعاية الافتراضية وفي النقل الطبي الجوي.



نطاق العمل

الشرائح  
المستهدفة

الأثر المتوقع



القطاع الخاص



خفض التكاليف الرأسمالية والتشغيلية



تحسين جودة الخدمات

## مبادرة

## استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)



استراتيجية تخصيص قطاع الصحة

شراكة بين القطاعين العام والخاص في

المخرجات  
النهائية

يلعب القطاع الخاص دوراً محورياً من خلال تصميم وتنفيذ مبادرات تركز على



الأشعة



الرعاية المنزلية



المستشفيات



الرعاية الممتدة



المختبرات



الأشعة



غسيل الكل



## المخرجات النهائية

شراكات مع القطاع الخاص في تمويل المشاريع الرأسمالية والتشغيلية مما يساهم في رفع الطاقة الاستيعابية والكفاءة الإنتاجية وترشيد الإنفاق المالي وتخفيف العبء على الموازنة العامة. حيث يقوم القطاع العام بتهيئة البيئة القانونية والتشريعية لضمان تقديم خدمات مميزة للمواطن، بينما يقوم القطاع الخاص بدوره في استقطاب الخبرات وتأهيل الكوادر الوطنية وتطوير المشاريع وتشغيلها وتعزيز فعاليتها التشغيلية والمالية. وهذه الشراكة تساعد القطاع الخاص في رسم ملامح دوره المستقبلية في الاقتصاد السعودي، وتعزز قدراته على تحقيق المتطلبات قصيرة وطويلة المدى لوزارة الصحة ووفق أولوياتها.



## مبادرة

## استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)

## تستهدف مشاريع الشراكة بين القطاع العام و الخاص

## خدمات الرعاية الممتدة

مشروع مشاركة القطاع الخاص لتقديم خدمات الرعاية الممتدة

من خلال القطاع الخاص يتم تمويل مستشفى للتأهيل الطبي في مدينة الرياض والدمام بسعة 200 سرير	ومركز رعاية تمريضية بسعة 100 سرير.	تقديم خدمات الرعاية المنزلية لعدد 5000 مريض
---	------------------------------------	---

مشروع مشاركة القطاع الخاص لتشغيل مستشفى سابق التخصص للصحة النفسية وعلاج الإدمان بمدينة الرياض

سعة ١٠٠ سرير و 25 عيادة خارجية وعيادات اليوم الواحد

## خصصة المختبرات في التجمعات

العمل على مدينة الرياض وجدة حيث تم الانتهاء من تقييم الاحتياج و وضع التطور الفني والمالي والقانوني



تقديم خدمات ذات جودة عالية والاستخدام الأمثل للموارد من خلال ربط المختبرات بنظام الكتروني يساهم في سهولة تبادل البيانات داخل نطاق التجمع الصحي



## مبادرة الأشعة والمختبرات

## مشروع الأشعة والتصوير الطبي التجريبي

استهداف أقسام الأشعة لعدد ٧ مستشفيات بمنطقة الرياض (التجمع الصحي الثاني)



تجهيز وتشغيل الأشعة أقسام الأشعة التشخيصية لمرضى المستشفيات السبعة لمدة ١٠ سنوات مع تطبيق أعلى المعايير العالمية والاشتراطات المحلية



## مبادرة

## استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)

## تستهدف مشاريع الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص

مشروع تخصيص **مستشفى الأنصار**  
بالمدينة المنورة والمتوقع تشغيله  
فئة عام ٢٠٢٥.



مشروع تخصيص مستشفيات **الأحساء**  
(المنطقة الشرقية) **واليمامة** (الرياض)  
**والمساعدية** (جدة) **للنساء والأطفال**



مشروع تخصيص **مدينة الملك فيصل**  
**الطبية** (أبها) لخدمة المناطق الجنوبية  
**ومدينة الأمير محمد بن عبدالعزيز**  
(الجوف) لخدمة المناطق الشمالية.



رعاية تخصصية عالية  
الجودة فئة **أكثر من 15**  
**تخصص** عام ودقيق



**1024** سرير (أبها)  
**442** سرير (الجوف)

مشروع تخصيص مراكز  
الرعاية الأولية:

**10٠** مركز موزعة على **٣** تجمعات  
صحية حاليا تم الانتهاء من مرحلة دراسة  
الاحتياج وصولا للطرح على القطاع الخاص  
**منتصف عام 2013م**



العدد المستهدف  
**٤٢٤** مركز رعاية أولية من أصل أكثر من  
**٢٤٠٠** مركز رعاية أولية تقوم الوزارة  
بتشغيلها وإدارتها حاليا



المشروع التجريبي: لعدد **٧٤** مركز موزعة  
على **٥** تجمعات صحية سيتم الطرح على  
القطاع الخاص نهاية عام 2021م



## مبادرة

## استراتيجية تخصيص قطاع الصحة (خطة تخصيص)



## المنجزات



خطة المختبرات في  
التجمعات

100 سرير



25

عيادة خارجية وعيادات اليوم الواحد



مشاركة القطاع الخاص لتشغيل  
مستشفى سارك التخصصي  
للحكة النفسية وعلاج الادمان  
بمدينة الرياض بسعة

توقيع اتفاقية لـ 100 مستشفى مع القطاع  
الخاص واكتمال نسبة جمع البيانات 100%



تقديم خدمة الرعاية الممتدة لعدد

286,789 مستفيد







برنامج تحول  
القطاع الصحي



وزارة الصحة  
Ministry of Health

# مساهمة وزارة الصحة في برنامج تحول القطاع الصحي



# ٢,١,١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية مبادرات



## مبادرة

## استراتيجية المشاركة المجتمعية للترغيب ببعض المهن الصحية

### الهدف:

تهدف المبادرة إلى زيادة جاذبية مهنة التمريض وتشجيع المواطنين على امتحان التمريض وتغيير الصور المجتمعية السلبية عن مهنة التمريض وذلك من خلال



مراجعة وتطوير السياسات  
واللوائح الحالية واقتراح  
التعديلات اللازمة



وضع استراتيجية تطوير  
الممارسة التمريضية وتطوير  
الاستراتيجية الإعلامية لها



القيام بعدة حملات تهدف  
إلى دعم المشاركة  
المجتمعية والتوعية



### الشريحة المستهدفة:



طلبة  
المدارس  
والجامعات



الكادر  
الطبي



التمريض

### مساهمة المبادرة في تحقيق الهدف الإستراتيجي:

تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي **تسهيل الحصول على الخدمات الصحية** عن طريق المساهمة في تحقيق مؤشري أداء التاليين:



عدد العاملين السعوديين  
المؤهلين في التمريض



لكل ١٠٠,٠٠٠ من  
السكان



عدد العاملين المؤهلين  
في التمريض

### الأثر المتوقع:



زيادة عدد العاملين السعوديين  
المؤهلين في التمريض لكل ١٠٠,٠٠٠  
من السكان



زيادة عدد المتطوعين من  
الممارسين الصحيين لكل ١٠٠,٠٠٠  
من السكان



### المخرجات الرئيسية للمبادرة:



وضع استراتيجية  
تطوير الممارسة  
التمريضية



تطوير الاستراتيجية  
الاعلامية لتطوير



إطلاق ٥٠ برنامج  
وحملات مجتمعية  
توعوية



**المنجزات:** حققت المبادرة مستهدفاتها لزيادة جاذبية مهنة التمريض وذلك من خلال ..

ومن خلال زيادة عدد المتقدمين والمقبولين  
والخريجين يتوقع أثرها على زيادة عدد العاملين  
المؤهلين في التمريض لكل ١٠٠ ألف من السكان

٦٦,٩٧٢

طالب متقدم لكليات  
التمريض عام ٢٠٢٢



وزارة التعليم  
Ministry of Education

%٢٢,٤

في عام ٢٠٢٢



زيادة عدد معدل التخرج لكليات  
التمريض في الجامعات الحكومية



زيادة عدد المقبولين في مختلف التخصصات التمريضية

٩,٤٤٩

مقبول في عام ٢٠٢٢

٣,١٧٠

مقبول في عام ٢٠٢٠



## مبادرة

## إصلاح وإعادة هيكلة خدمات الرعاية الصحية الأولية

### هدف المبادرة



تحقيق الحصول على الخدمة الصحية لكافة المواطنين وتحقيق الوصول إلى متوسط عدد (٤) زيارات للفرد سنوياً (مؤشر عالمي) بزيادة إقبال المراجعين على خدمات الرعاية الصحية الأولية بتحقيق الآتي:

توفير تجهيزات طبية  
للتشخيص والعلاج حديثة  
ومتطورة



٣

تطوير مبانى مراكز الرعاية  
الصحية الاولى القائمة  
بتصاميم طبية



٢

تطبيق الدوام الممتد  
والرعاية العاجلة لعدد

٣١٢

مركز صحي



استخدام البيانات وتطبيق نظام  
المعلومات الصحية من ملفات صحية  
إلكترونية للمراجعين



٥

تدريب وتأهيل القوى  
العامة المتخصصة



٤

تطوير مراكز قائمة لتصبح مراكز  
استشارية لتقديم خدمات علاجية  
بكافة التخصصات الطبية



٧

وصول الخدمة الصحية للمواطنين  
بجميع المناطق النائية من خلال برنامج  
العيادات المتنقلة



٦

الفحص الاستكشافى للكشف المبكر على الأمراض بين  
طلاب المدارس، وتقديم الخدمات العلاجية والوقاية من  
خلال برامج الصحة المدرسية.



٨



## مساهمة المبادرة



تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي: **تسهيل الحصول على الخدمات الصحية** وذلك بتحقيق مستهدفات المؤشرات التالية

نسبة التجمعات السكانية  
بما فيها الطرفية المغطاة  
بالخدمة الصحية



متوسط عدد زيارات مراكز الرعاية  
الصحية الأولية التابعة لوزارة  
الصحة للفرد الواحد سنويا



معدل زيارات العيادات الخارجية  
لمراكز الرعاية الأولية إلى  
زيارات الطوارئ



## أثر المبادرة:



زيادة نسبة التجمعات  
السكانية بما فيها  
الطرفية المغطاة بالخدمة  
الصحية



زيادة متوسط عدد زيارات مراكز  
الرعاية الصحية الأولية التابعة  
لوزارة الصحة للفرد الواحد سنويا



زيادة معدل زيارات العيادات  
الخارجية لمراكز الرعاية الأولية  
إلى زيارات الطوارئ



## مخرجات المبادرة الرئيسية:



تطبيق المراكز الصحية  
للمعايير الوطنية للجودة  
وسلامة المرضى المعتمدة



تشغيل عيادات الارشاد  
الشامل (رعاية نفسية  
أولية) بالمراكز الصحية



تطبيق خدمات الرعاية  
العاجلة والدوام الممتد  
بمراكز صحية المختارة



تشغيل  
نظام طب  
أسرة معزز



عيادات استشارية تخصصية  
مشغلة في مراكز صحية  
قائمة



عيادات صحة مدرسية مجهزة  
بمشاريع الصحة المدرسية



عيادات متنقلة مشغلة في  
التجمعات السكانية الطرفية والنائية



### مخرجات المبادرة الرئيسية:



عربات للطبابة المتنقلة مشغلة  
لتقديم الخدمة الصحية لسكان  
المناطق الجبلية والوعرة



تطبيق نموذج طبيب لكل أسرة  
مكتمل التدريب والتجهيز



مراكز الرعاية الصحية الولية القائمة  
والمستهدفة بتطوير مبانيها بتصاميم  
هندسية طبية مطورة و مشغلة



بناء وإدارة وتشغيل مراكز صحية نموذجية عن طريق القطاع الخاص



### المنجزات:



١

المراكز الصحية المطابقة للمعايير  
الوطنية للجودة وسلامة المرضى  
المعتمدة

**لعدد ١٠٠ مركز صحي**

٢

عيادات الارشاد الشامل (رعاية  
نفسية أولية) بالمراكز الصحية  
مشغلة

**لعدد ٣٠٠ عيادة**

٣

تطبيق خدمات الرعاية العاجلة  
والدوام الممتد بمراكز صحية  
المختارة

**لعدد ٣٠٠ مركز صحي**

٤

عيادات استشارية تخصصية مشغلة  
في مراكز صحية قائمة

**لعدد ١٠٠ عيادة**

٥

نظام طب  
أسرة معزز

**لعدد ٥٠٠ مركز صحي**

٦

عيادات متنقلة مشغلة في  
التجمعات السكانية الطرفية  
والنائية

**لعدد ٤٠ عيادة متنقلة**



## المنجزات:



من  
**%٧٨**  
فـي ٢٠١٦

إلى  
**٩٣,٩**  
فـي ٢٠٢٢

## مبادرة

## المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية

### التعريف



تهدف المبادرة إلى إطلاق المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية لإدارة حركة الإحالات الطبية وإجراء حجز المواعيد لكل المرضى المحولين بين المنشآت الصحية داخل وخارج المملكة بين جميع مستويات تقديم الخدمة الطبية عبر إجراءات عمل موحدة.



### الشريحة المستهدفة



مستشفيات وزارة الصحة والقطاعات الحكومية الأخرى والقطاع الخاص داخل المملكة والملقيات الصحية خارج المملكة

### أثر المبادرة



زيادة نسبة المرضى الذين تمت إحالتهم وحصولهم على موعد خلال **٤ أسابيع** من الطلب



### المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي:

تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي **٢٠١١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية**



### المخرجات



**المركز السعودي للمواعيد والإحالات**

التوسيع في نطاق عمل المركز ليشمل

منظومة وزارة الصحة

القطاعات الحكومية

القطاع الخاص



حكومة مطورة وسياسات وإجراءات الإحالات الطبية داخل وخارج المملكة



إطلاق النظام الموحد الإلكتروني للإحالات الطبية





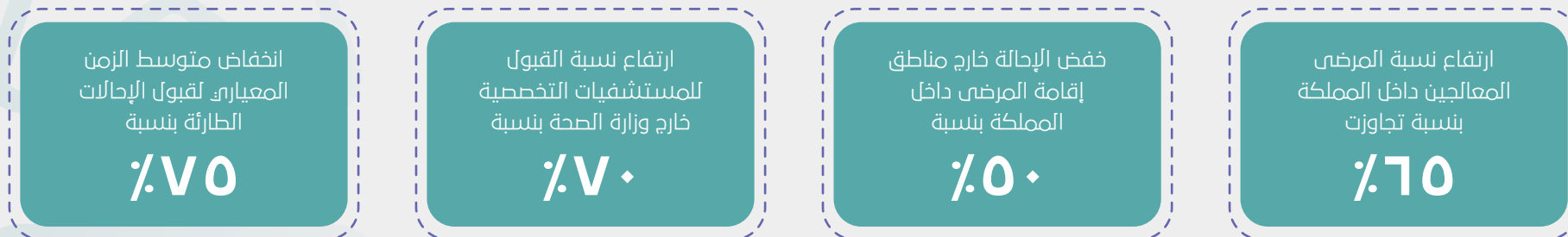
## المنجزات إطلاق المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية

يتمثل أثر شركة إدارة المطالبات لدعم شراء الخدمات الطبية من القطاع الخاص خارج المملكة العربية السعودية في:



## عدد الإحالات الداخلية

أهداف مشروع تدقيق طلبات القطاع الخاص داخل المملكة العربية السعودية هي دعم خدمات ادالة المرضى إلى المنشآت الطبية الخاصة حيث:



## مبادرة

## تحسين أداء المستشفيات والمراكز الطبية المتخصصة بوزارة الصحة

### التعريف:



المبادرة تهدف إلى تحسين خدمات الرعاية الصحية المقدمة للمرضى ليرتقى القطاع العام في تقديم الخدمات الصحية مع التركيز على سد الفجوات من خلال تطوير مهارات وقدرات الكوادر في التعامل مع المؤشرات واكتشاف مكامن الضعف وتحسينها مع التركيز على المجالات التالية في **١٨٥ مستشفى ومركز متخصص**



المختبرات الطبية



الرعاية المديدة



الرعاية المنزلية



الصحة العامة



الصحة النفسية



الأورام



أمراض القلب



أمراض الكلى



أمراض السكر



الطوارئ



السلوكيات



النمو



زراعة الأعضاء



### تتضمن أعمال المبادرة التالية:



١ تحديد نطاق العمل ومؤشرات الأداء الخاصة ببرنامج أداء الصحة

٤ تحديد خط الأساس لمؤشرات قياس الأداء الرئيسية

٢ التعاقد مع شركات استشارية متخصصة في تحديد وتطبيق المشاريع التحسينية في المستشفيات والمراكز المتخصصة وتدريب كوادرها على أفضل الممارسات المتبعة في إدارة المشاريع ومنهجية **LEAN**

٣ تدريب العاملين في برنامج أداء الصحة على مؤشرات الأداء وطرق تجميع البيانات اللازمة لقياس هذه المؤشرات

٥ نقل المعرفة للعاملين في المستشفيات والمراكز المتخصصة عن طريق التدريب على رأس العمل

### الشريحة المستهدفة:



المستشفيات والمراكز المتخصصة المستهدفة في مشاريع التحسين



### مساهمة المبادرة في تحقيق الهدف الإستراتيجي:



المبادرة تساهم في تحقيق مؤشرات أداء الهدف الاستراتيجي: تسهيل الحصول على الخدمات الصحية التالية:

٢ نسبة الحصول على مواعيد مع التخصص الطبي المطلوب خلال ٤ أسابيع (المتوسط لجميع التخصصات في المستشفيات الرئيسية)

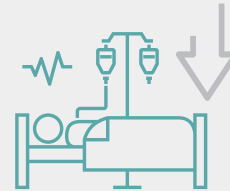
١ نسبة المرضى الذين يتلقون الرعاية الطبية الطارئة أو العاجلة منذ دخولهم بوابة الطوارئ إلى خروجهم من الطوارئ خلال ٤ ساعات



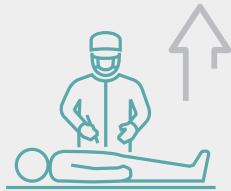
### الأثر المتوقع من المبادرة:



ارتفاع انتاجية غرف العمليات



انخفاض متوسط تنويم المريض  
في العناية المركزة



ارتفاع نسبة الحالات الغير حرجة  
في الطوارئ



زيادة نسبة المرضى الذين يتلقون الرعاية  
الطبية الطارئة أو العاجلة منذ دخولهم  
بوابة الطوارئ إلى خروجهم من الطوارئ  
خلال ٤ ساعات



تقليل عدد الأيام للحصول على مواعيد مع التخصص  
الطبي المطلوب خلال ٤ أسابيع (المتوسط لجميع  
التخصصات في المستشفيات الرئيسية)

### مخرجات المبادرة الرئيسية:

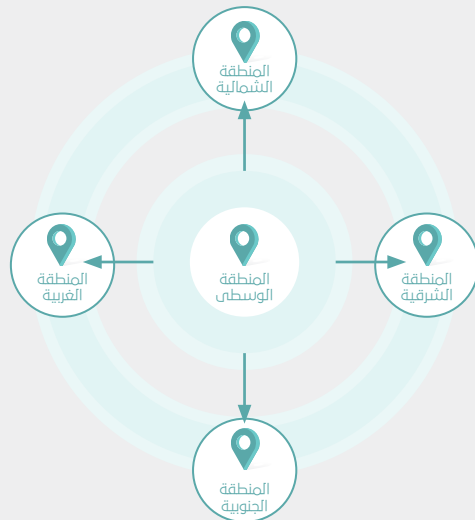


دراسة الوضع الراهن للمستشفيات والمراكز المتخصصة والتوصيات لمشاريع التحسين لعدد  
**١٨٥ مستشفى ومركز متخصص** في عدد ٥ مناطق (الوسطى، الشمالية، الجنوبية،  
الشرقية، الغربية)

مشاريع تحسين

**١٨٥**

مستشفى ومركز





## المنجزات

### تحسين خدمة النقل الإسعافي

١ تقليل وقت نقل الإسعافات المستقبلية لحالات انقاذ الحياة المنقولة بالإخلاء الطبي الجوي



٢ رفع التزام المنشأة المستقبلية لحالات انقاذ الحياة عن طريق الإخلاء الطبي الجوي بالوصول بالوقت



### تحسين أداء المستشفيات والمراكز الطبية المتخصصة بوزارة الصحة

تغطيه ما يقارب 900 منشأة صحية



تحسين قوائم الانتظار وتقليصها بنسبة ٥٣,٥٪



منشأة صحية ٢,٣٩٥ نهاية عام ٢٠٢١



ربط المراكز الصحية إلكترونياً مع برنامج موعد



منح البرنامج شهادة الأيزو ISO من المنظمة الدولية للمعايير

تحسن أداء المؤشرات الصحية في المؤشرات الرئيسية بخروجها من النطاقات الدرجة للنطاقات المقبولة والعالمية ٥٠٪ - ٧٠٪



## الاستدامة

١ رفع كفاءة القوى العاملة بالبرنامج لضمان التشغيل الامن



٣ أصبح برنامج أداء الصحة منتج يدار بشكل كامل ضمن الأعمال التشغيلية لوزارة



٢ التوسع التنظيمي وإصدار دليل مفصل لكافة الادارات والاقسام



٤ دراسة الوضع الراهن للمستشفيات والمراكز المتخصصة والتوصيات لمشاريع التحسين



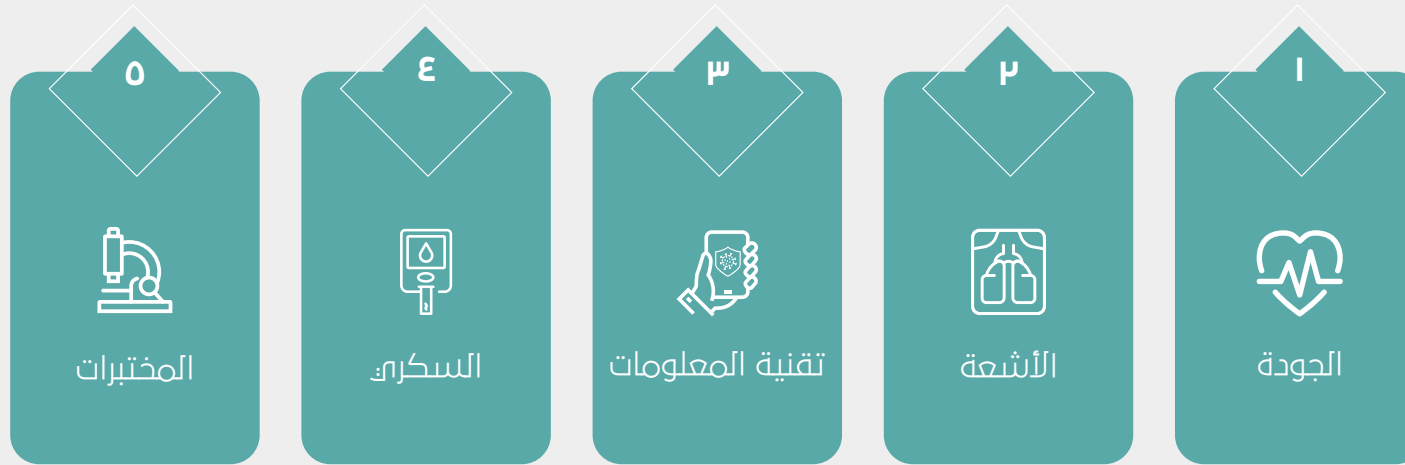
## مبادرة

## تحسين أداء مراكز الرعاية الصحية الأولية في وزارة الصحة

### التعريف



تهدف هذه المبادرة إلى تحسين جودة الخدمة الصحية المقدمة في مراكز الرعاية الأولية من خلال مجموعة من مشاريع تحسين الأداء في عدد من المحاور:



لعدد ٦٧١ مركز صحي وذلك عن طريق دراسة الوضع الراهن للمراكز وتحديد مشاريع التحسين وتنفيذها في الموارد أعلاه والتي من شأنها المساهمة في تدريب القياديين والعاملين في المراكز وفق مشاريع التحسين



### تتضمن أعمال المبادرة التالي:

- ◇ تحديد نطاق العمل ومؤشرات الأداء الخاصة ببرنامج أداء الصحة في المراكز الصحية الأولية
- ◇ تدريب العاملين في برنامج أداء الصحة في المراكز الصحية الأولية على مؤشرات الأداء وطرق تجميع البيانات اللازمة لقياس هذه المؤشرات
- ◇ تحديد خط الأساس لمؤشرات قياس الأداء الرئيسية لحصر المشاريع التحسينية ومن ثم تنفيذها
- ◇ نقل المعرفة للعاملين في المراكز الصحية الأولية عن طريق التدريب على رأس العمل

### المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي:



### تسهيل الحصول على الخدمات الصحية

(متوسط عدد زيارات العيادات الخارجية لمراكز الرعاية الأولية إلى زيارات الطوارئ)

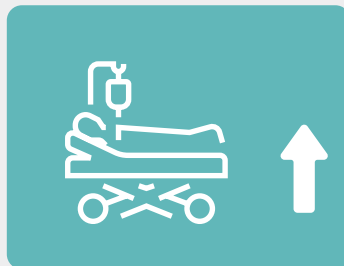
### الشريحة المستهدفة



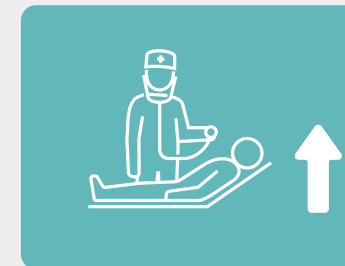
### مراكز رعاية الصحة الأولية والكوادر الإدارية والطبية

### الأثر

### معدل زيارات العيادات الخارجية



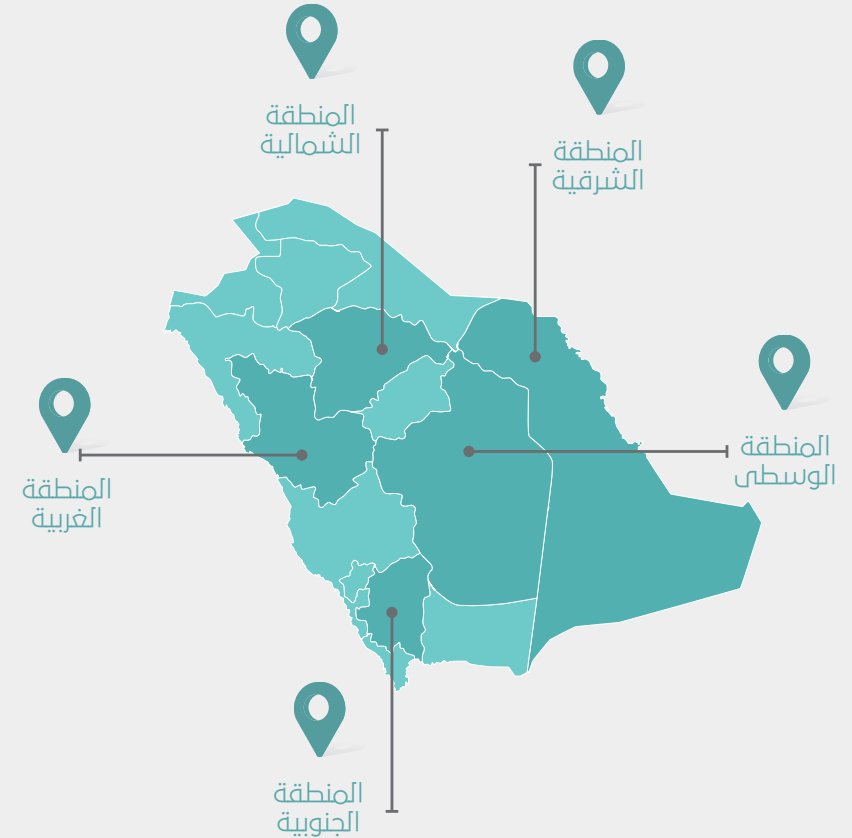
رفع معدل زيارات العيادات الخارجية لمراكز الرعاية الأولية إلى زيارات الطوارئ للفرد الواحد سنوياً



رفع معدل زيارات مراكز الرعاية الصحية الأولية التابعة لوزارة الصحة للفرد الواحد سنوياً

## مخرجات المبادرة الرئيسية

دراسة الوضع الراهن للمراكز والتوصيات  
لمشاريع التحسين للمراكز الصحية لعدد  
٦٧١ مركز صحي في ٥ مناطق



## المنجزات



## المنجزات



إطلاق منصة الكترونية لبرنامج أداء الصحة والتكامل الأنظمة الداخلية مثل موعد وصحتي.

تم إطلاق خدمة إنتاجية الطبيب على منصة ححة وأصبحت متوفرة للمنشآت حسب الطلب

**٢٢** مستشفى  
**٤٣** مركز رعاية أولية

**٦٥** عدد المنشآت

رفع كفاءة اتاحة المواعيد خلال 14 يوم لـ 85% من زوار المراكز. ووصلت النسبة إلى

**٩٦% بنهاية ٢٠٢٢**

## الاستدامة

التوسع التنظيمي وإصدار دليل مفصل لكافة الإدارات والأقسام



رفع كفاءة القوى العاملة بالبرنامج لضمان التشغيل الامن



أصبح برنامج أداء الصحة منتج يدار بشكل كامل ضمن الأعمال التشغيلية للوزارة





## مبادرة

## تطوير أقسام العناية المركزة والطوارئ لضمان سرعة وجودة تلك الخدمات

### التعريف

تهدف المبادرة إلى الارتقاء بمستوى الخدمات الطبية المقدمة في مستشفيات وزارة الصحة وذلك من خلال نطاق العمل التالي:

تطوير البنية التحتية لأقسام العناية المركزة بمستشفيات وزارة الصحة لعدد ١٣ مستشفى في مختلف مناطق المملكة ويشمل التطوير ١٧ قسم عناية مركزة (للبالغين، الأطفال، حديثي الولادة). كما يشمل التطوير إعادة تصميم الأقسام المستهدفة حسب المعايير الصحية الحديثة على سبيل المثال لا الحصر (استخدام غرف مفردة لكل سرير عناية، استخدام مواد مضادة للبكتيريا لمنع انتشار العدوى، التحول من النظام التقليدي إلى النظام المرن (MODULAR)،...الخ والذي سيؤدي إلى الاستفادة المثلى للطاقة الاستيعابية في الأقسام وتقليل فترة التنويم.

♦ التشغيل الطبي ل وحدات العناية المركزة للكبار وحديثي الولادة بعدد ٩ وحدات عناية مركزة (كبار وحديثي ولادة) في المناطق التالية (الرياض، مكة المكرمة، المنطقة الشرقية، المدينة المنورة، جازان، القصيم) بمشاركة القطاع الخاص.

### الشريحة المستهدفة:

أقسام العناية المركزة في مجموع المستشفيات المستهدفة المذكورة أعلاه.

### المساهمة في تحقيق الهدف الاستراتيجي:

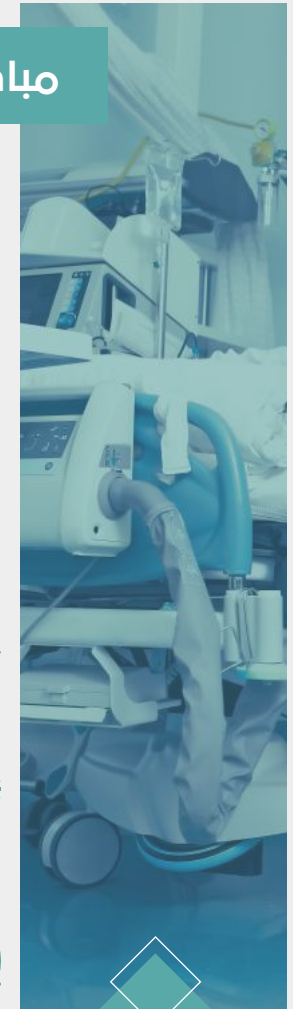
تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي ٢,١,١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية وذلك بتحقيق مستهدف مؤشر (عدد أسرة العناية المركزة المشغلة لكل ١٠٠ ألف).

### أثر المبادرة:

زيادة عدد أسرة العناية المركزة المشغلة

تطوير البنية التحتية لأقسام العناية المركزة المستهدفة مما يؤدي إلى التوسع في الطاقة الاستيعابية

زيادة عدد الأسرة الفاعلة لأقسام العناية المركزة للكبار وحديثي الولادة عن طريق مشاركة القطاع الخاص





### المخرجات:

تطوير البنية التحتية لعدد ١٧ قسم من  
اقسام العناية المركزة في ١٣ مستشفى

١٧  
١٣  
قسم  
مستشفى



أسرة عناية  
مركزة اضافية



أسرة عناية مركزة  
مشغلة عن طريق  
القطاع الخاص

## المنجزات



حققت المبادرة مستهدفاتها  
لتطوير اقسام العناية المركزة  
وذلك من خلال التوسع في الطاقة  
الاستيعابية للأسرة

وإضافة عدد ٢٥٥ سرير ليصبح الإجمالي ٥٢٤ سرير

زيادة الطاقة الاستيعابية لأسرة العناية  
المركزة



٢٠٢٢  
٥٢٤ سرير

٢٠١٧  
٢٦٩ سرير

زيادة معدل أسرة العناية المركزة لكل  
١٠٠ ألف من السكان



٢٠٢٢  
١٥ سرير

٢٠١٧  
١١.٣ سرير

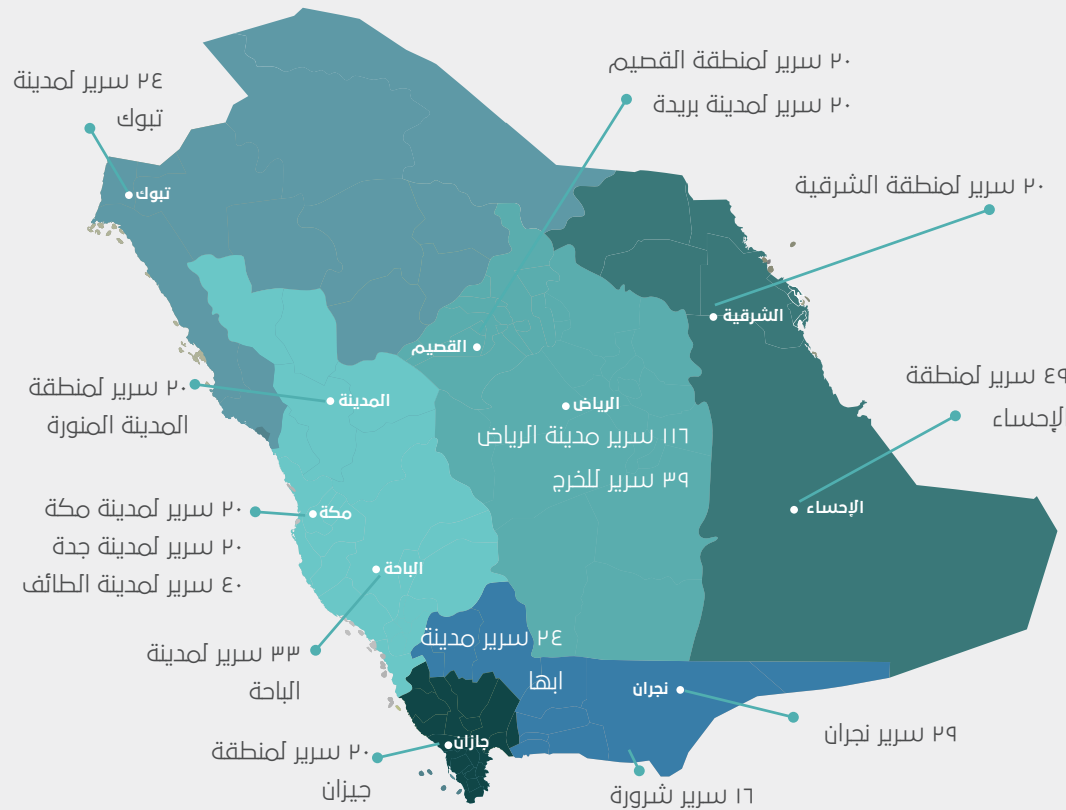
١١,١ وفيات لكل ١٠٠٠ مولد حي في  
عام ٢٠١٦م. إلى ٦,٥ وفاة لكل ١٠٠٠  
مولد حي للربع الأول من عام ٢٠٢٣م.



استقطاب الكوادر المشغلة للعناية  
المركزة في العقود التشغيلية المبكرة مع  
مشغلين القطاع الخاص حيث تم استقطاب  
عدد ٧١٩ من أطباء وتمريض لوزارة الصحة



التوسع في الطاقة الاستيعابية الاجمالية و  
التوزيع الجغرافي المناسب للموارد المتاحة  
لأسرة عناية مركزة وطوارئ و الطواقم الطبية



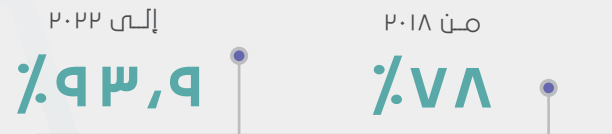
توسيع في الطاقة الاستيعابية  
من خلال أسرة إضافية  
٢٥٥ سرير

تم تشغيلها عن طريق  
مشاركة القطاع الخاص  
٢٠٥ سرير

## منجزات المؤشرات الهدف

### ٢٠١١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية

زيادة نسبة التجمعات السكانية بما فيها  
الطرفية المغطاة بالخدمة الصحية



زيادة نسبة المستشفيات التي حققت  
المتطلبات الوطنية الأساسية لسلامة  
المرضى



زيادة نسبة المرضى الذين يتلقون الرعاية الطبية  
الطارئة أو العاجلة منذ دخولهم بوابة الطوارئ  
إلى خروجهم من الطوارئ خلال ٤ ساعات



ارتفاع نسبة السكان الذين لديهم سجل  
طبي رقمي موحد





برنامج تحول  
القطاع الصحي



وزارة الصحة  
Ministry of Health

# مساهمة وزارة الصحة في برنامج تحول القطاع الصحي



## ٢,١,٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية مبادرات



## مبادرة

## المركز السعودي لسلامة المرضى

### التعريف:



عبارة عن تصميم المركز السعودي لسلامة المرضى وإطلاقه بشكل كامل ويهدف المركز إلى تعزيز ثقافة وطنية للإبلاغ عن سلامة المرضى وزيادة الوعي حول المسائل المتعلقة بسلامة وتحسين قدرات المرضى ويشمل النطاق جمع البيانات وتحليلها والمسوحات المرتبطة بثقافة المرضى وتجربتهم بالإضافة إلى التدريب.

### مساهمة المبادرة:



تساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي ٢٠٢٣ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية عن طريق المساهمة في مؤشر الهدف الاستراتيجي (معدل العدوى المكتسبة من المستشفيات).

### الشرائح المستهدفة:



المستفيدين من خدمات القطاع الصحي



### المخرجات النهائية:



إنشاء و تشغيل



### الأثر المتوقع:



رفع نسبة المستشفيات التي حققت المتطلبات الوطنية الأساسية لسلامة المرضى.



## المنجزات:



تقديم

**+١٧٨٢**

مشروع لمسابقة الجائزة الوطنية لسلامة المرضى



**٢٦٨**

منشأة صحية مستفيدة من الحملات التوعوية



**١٤٥٥٧**

ممارس صحي مستفيد من الندوات التدريبية لسلامة المرضى



**٣٧**

بلد مجموع الحضور في المؤتمر السنوي لسلامة المرضى في 2022



## مبادرة

## المشاركة المجتمعية

**التعريف:** تهدف المبادرة إلى خلق بيئة تمكينية داعمة ومحفزة لمكونات المجتمع بما يمكنهم من المشاركة في تقديم خدمات الرعاية الصحية.



**نطاق العمل:** العمل على استحداث وتطوير أنظمة ولوائح تحفيزية وتمكينية للتبرعات والأوقاف والتطوع في المجال الصحي وتأسيس كيانات على مستوى وطني، وعلى مستوى وزارة الصحة وتصميم قنوات تعنى بتوجيه موارد وقدرات المجتمع لمواجهة التحديات الصحية ذات الأولوية.



### الشرائح المستهدفة :

- ◆ العاملين في القطاع الصحي العام والخاص و الغير ربحي
- ◆ الجهات التشريعية.
- ◆ المنشآت الصحية العامة الخاصة والغير هادفة للربح.
- ◆ المؤسسات المانحة والمتبرعون من رجال أعمال وأفراد.



**مساهمة المبادرة:** تساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي ٢٠٢٣ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية عن طريق المساهمة في مؤشر الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة بخفض نسبة الزيادة في الإنفاق الصحي على الفرد.



### الأثر المتوقع:



زيادة عدد المتطوعين  
من الممارسين الصحيين  
إلى ٨٠٠٠



زيادة مجموع القيمة الاقتصادية  
للشراكات المجتمعية  
إلى ٤٥ مليوناً



زيادة عدد البرامج التمكينية  
للمنظمات الصحية غير الربحية  
إلى ١٠

### المخرجات النهائية:



1 استراتيجية لتطوير  
منظومة التطوع الصحي

2 شراكات مجتمعية  
مؤثرة بعدد  
٦٠ شراكة مجتمعية

3 تفعيل مركز التطوع  
الصحي بتنفيذ  
12 برنامج تطوعي

4 صندوق الوقف الصحي  
بحجم موارد  
٢٥٠ مليون ريال

5 تمكين الكيانات الصحية  
الأهلية وغير الربحية بـ  
7 برامج تمكينية

## مبادرة

## المشاركة المجتمعية



المنجزات



### تفعيل

صندوق الوقف الصحي  
Health Endowment Fund

### تأسيس مركز



التطوع الصحي  
HEALTH VOLUNTEERING



١  
زيادة الفرص التطوعية  
وتمكين القطاع غير  
الربحي.



٣  
تعظيم أثر التطوع  
ومنافعه.



٢  
نشر ثقافة العمل  
التطوعي وتحسين  
فاعليته

تقديم ١٢ مبادرة صحية وطنية  
لأكثر من ٨١٠ آلاف مستفيد

١٢ مبادرة  
٨١٠ ألف مستفيد

٦ مبادرات لدعم وتمكين

الجمعيات  
الصحية الأهلية

بأكثر من ٣٣ مليون

٦ شركات مجتمعية عقدها  
الصندوق مع رجال الأعمال

بقيمة ٣٥ مليون ريال



## مبادرة

### ضمان توفير معايير السلامة الأساسية في المرافق الصحية وإجراء الإصلاحات الطارئة



**التعريف:** تهدف المبادرة إلى توحيد المعايير والإجراءات التي تضمن سلامة المرافق الصحية ومن فيها من المنسويين والمستفيدين ومرافقيهم، كما تضمن فاعلية التجهيزات والأنظمة المساندة لتحقيق معايير السلامة نظراً لعدم وجودها أو وجودها دون تفعيل في بعض المرافق.

ولتحقيق أهداف المبادرة تجري عمليات التحقق من توفر الأنظمة اللازمة، وتأهيل المرافق بما يتماشى مع معايير السلامة من نواحٍ بنيتها التحتية "التصميمية، والهندسية"، إلى جانب تأهيل وتدريب القوى العاملة على تفعيل هذه الأنظمة وتطبيق الإجراءات اللازمة لضمان السلامة وتشمل:

تأهيل المرافق الصحية من  
النواحٍ التصميمية والهندسية  
لتحقيق معايير السلامة



التحقق من توفر وفعالية  
أنظمة السلامة والحماية من  
الحريق في المرافق الصحية



تدريب وتأهيل  
القوى العاملة



خطة لضمان فعالية أنظمة  
السلامة والحماية من الحريق



### مساهمة المبادرة:

تساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي ٢٠١٢ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية عن طريق مساهمة في مؤشر الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة رفع نسبة المستشفيات التي حققت المتطلبات الوطنية الأساسية لسلامة المرضى





### الشرائح المستهدفة:



المنشآت الصحية  
التابعة لوزارة الصحة



القوى العاملة التابعة  
لهذه المنشآت



### الأثر المتوقع:



رفع نسبة المستشفيات التي  
حققت المتطلبات الوطنية  
الأساسية لسلامة المرضى



### المخرجات النهائية:



تفعيل قاعدة بيانات  
متكاملة على برنامج  
**PMWeb**  
لجميع المناطق

اكتمال تدريب وتأهيل  
منسوبي الإدارة العامة  
للأمن والسلامة  
دورة ٤٤٨



اكتمال التدريب على  
التحقيق والتبليغ عن  
الحرائق  
دورة ٢١٠



تطبيق متطلبات  
السلامة **ESR FMS** في  
المستشفيات من خلال  
نقل **IP2** مستشفى



### المنجزات:



رفع نسبة  
المستشفيات التي  
حققت المتطلبات  
الوطنية الأساسية  
لسلامة المرضى



٤٩٤  
مستشفى مشارك في  
المنحة الوطنية الموحدة  
لسلامة المرضى



٦٥  
بلاغ سلامة دوائية



٩  
٥  
تعاونات محلية  
تعاونات دولية



## مبادرة

## عطاء تدقيق طلبات القطاع الخاص

### التعريف:



أنشئت لجنة تتولى عملية شراء الخدمات من القطاع الخاص لفرض المبادئ التوجيهية لإجراءات الإحالة وتقليل الإحالات للقطاع الخاص من خلال تحسين الاستفادة من المرافق الطبية بالقطاع العام. وعلاوة على ذلك قامت وزارة الصحة بإعداد قائمة أسعار معتمدة للعلاج في المرافق الطبية الخاصة، وأخيرا التعاقد مع شركة إدارة مطالبات محلية للقيام بإدارة أعمال شراء الخدمات الصحية من مقدمي الخدمات من القطاع الخاص.



تتوقع وزارة الصحة ان يقدم هذا المشروع نتائج عالية الجودة عن طريق إدارة تجهيز وإعداد المطالبات وخدمة العملاء وإدارة الشبكة بدقة وكفاءة وفي الوقت اللازم، مما يساعد على احتواء التكاليف من خلال توفير موارد وتقنية مبتكرة وفعالة.



### الشريحة المستهدفة:



مقدمي خدمات  
الرعاية الصحية التابعة  
لوزارة الصحة

### مساهمة المبادرة:



تساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي ٢٠٢٣ تحسين جودة وكفاءة  
الخدمات الصحية عن طريق مساهمة في مؤشر الهدف الاستراتيجي ذو  
العلاقة بخفض نسبة الزيادة في الإنفاق الصحي على الفرد

### الأثر المتوقع:



تقديم خدمات الاحالات  
وإدارة الرعاية للمرضى

تحديد وصرف سعر الخدمة  
المناسبة لمستوى المرفق



معالجة المطالبات وكل ما يتعلق  
بالفواتير الطبية المتعلقة بالخدمة  
الطبية المقدمة للمرضى ووقف أو  
رفض أي مطالبات غير مؤهلة للسداد.

### المخرجات النهائية:



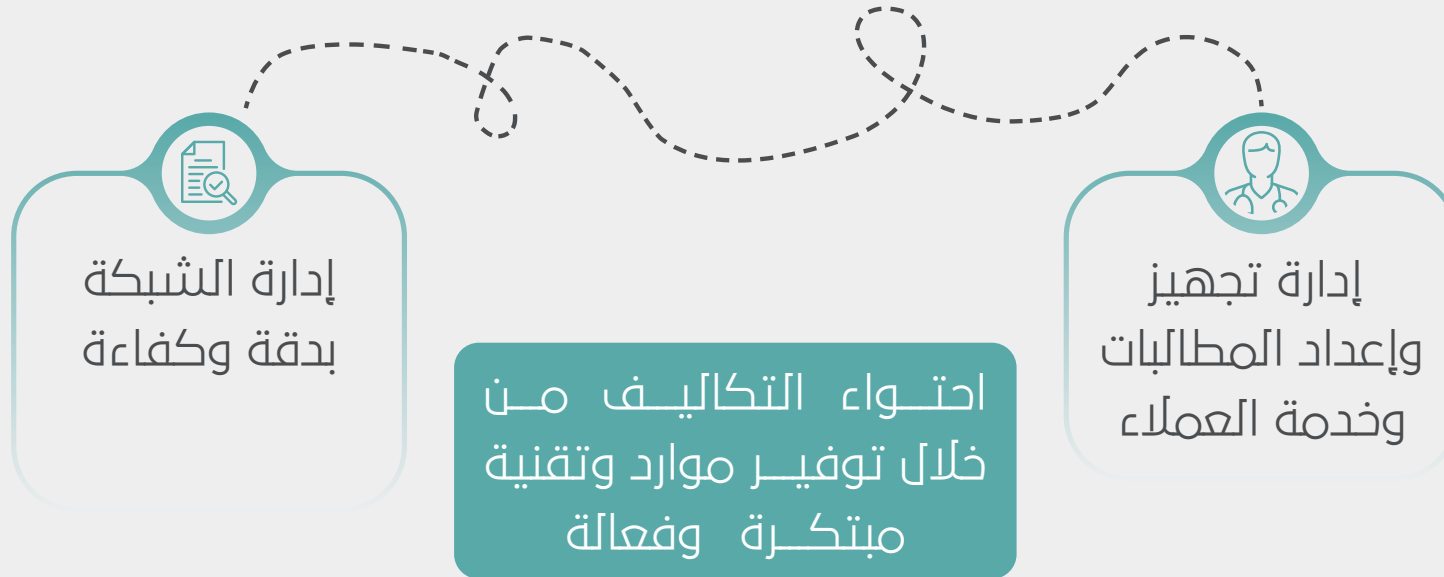
## مبادرة

## عطاء تدقيق طلبات القطاع الخاص

تعتمد بشكل رئيسي مبادرة عطاء تدقيق طلبات القطاع الخاص على نتائج عالية الجودة عن طريق إدارة تجهيز وإعداد المطالبات وخدمة العملاء وإدارة الشبكة بدقة وكفاءة وفي الوقت اللازم، مما يساعد على احتواء التكاليف من خلال توفير موارد وتقنية مبتكرة وفعالة



# المنجزات

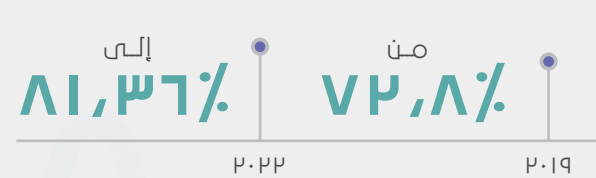


## منجزات المؤشرات

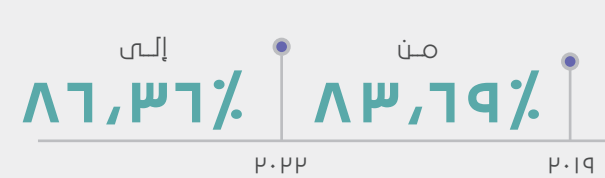
### الهدف

### ٢٠٢٣ تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية

ارتفاع تقييم المستفيدين لتجربة الخدمات الصحية المقدمة من قبل مراكز الرعاية الصحية الأولية



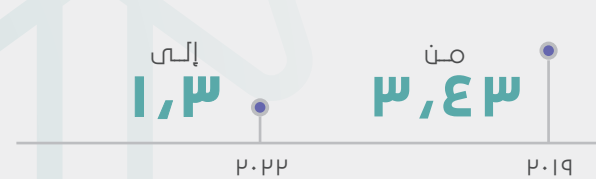
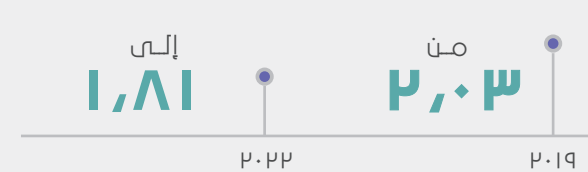
ارتفاع رضا المستفيدين لتجربة الخدمات الصحية خلال التنويم في المستشفيات



انخفاض معدل الإصابة بالعدوى المكتسبة من استخدام جهاز القسطرة البولية في وحدات العناية المركزة للبالغين



انخفاض معدل الإصابة بالعدوى المكتسبة من استخدام جهاز القسطرة الدموية المركزية في وحدات العناية المركزة للبالغين



انخفاض معدل الإصابة بالعدوى المكتسبة من استخدام جهاز التنفس الاصطناعي في وحدات العناية المركزة للبالغين







برنامج تحول  
القطاع الصحي



وزارة الصحة  
Ministry of Health

# مساهمة وزارة الصحة في برنامج تحول القطاع الصحي



# ٢،١،٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية مبادرات



## الاستعداد للطوارئ الصحية

## مبادرة



التعريف



الشرائح  
المستهدفة

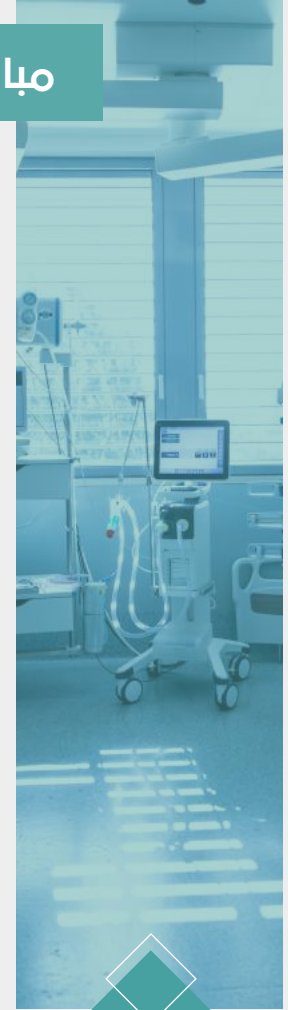


مساهمة  
المبادرة

تهدف هذه المبادرة إلى اعداد وتجهيز مراكز إدارة الازمات والكوارث لمجابهة التحديات المتعلقة بالمخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها عبر توفير البنى التحتية المناسبة، حيث ستساهم المبادرة في تعزيز الهدف الاستراتيجي الرامح إلى تعزيز الوقاية من المخاطر مما سيساهم في رفع جاهزية المملكة للتعامل مع مختلف المخاطر.

جميع المناطق الصحية والقطاعات الصحية بها

تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي **تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية** وذلك عن طريق رفع مستوى الجاهزية لمواجهة الكوارث الصحية وتحقيق مستهدف مؤشر **نسبة جاهزية المناطق الصحية لمواجهة المخاطر الصحية**، ومؤشر **نسبة الفئات المستهدفة في القطاع الصحي المدربة على التعامل مع الكوارث الصحية**.





تحقيق نسبة **الفئات المستهدفة**  
في القطاع الصحي المدربة على  
التعامل مع الكوارث الصحية



زيادة نسبة جاهزية **المناطق الصحية**  
لمواجهة المخاطر الصحية



**الأثر المتوقع**



**مخرجات  
المبادرة**



**المنجزات**

**٢٠**

منطقة صحية إدارية



**٢٤**

مركز لإدارة الازمات  
والكوارث الصحية



تأسيس وتشغيل ٢٤ مركز لإدارة الازمات  
والكوارث الصحية في ٢٠ منطقة صحية  
إدارية ، و ٤ مراكز احتياطية.

اعتماد المركز الوطني لإدارة  
الازمات والكوارث الصحية بالمملكة  
كأول مركز متعاون مع منظمة  
الصحة العالمية في إقليم شرق  
المتوسط .



اعتماد المركز الوطني لإدارة  
الازمات و الكوارث من منظمة  
الصحة العالمية





## منجزات المركز الوطني لإدارة الأزمات والكوارث الصحية

### الاستعداد للطوارئ الصحية



إطلاق مشروع وحدات التخطيط والاستعداد للطوارئ في المنشآت الصحية

### البنية التحتية



البنية التحتية تجهيز المركز الوطني لإدارة الكوارث والأزمات الصحية بأحدث التقنيات وأنظمة المعلومات

### التدريب على نظام تأهب وقياس الفاعلية والكفاءة في الاستجابة



تدريب العاملين على استخدام نظام تأهب وتفعيله في عدد من المواقع

### غرفة العمليات



تفعيل نظام قيادة الحدث لإدارة أربعة أحداث على المستوى الوطني

### الدعم اللوجستي



توفير الدعم اللوجستي على مستوى ديوان وزارة الصحة والمناطق الصحية



٩  
مراكز



١٠٠٠ +  
تقرير



١٢٠٠٠ +  
رسالة تنبيهية

## مبادرة

## المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها



تهدف المبادرة لتفعيل مهام وتشغيل المركز و الاسهام في الحد من الامراض المعدية وغير المعدية والعمل على رصدها ومتابعتها ودرء انتشارها وكذلك تعزيز الصحة، و إجراء البحوث والدراسات في مجال الوقاية من الأمراض المعدية والغير معدية ومكافحتها تشمل البرامج التالية:

**1 برنامج التحكم بالأمراض المعدية:** لى سبيل المثال لا الحصر (الدرن، الإيدز، التهابات الكبد الفيروسيّة، الإنفلونزا، الأمراض المستجدة مثل الكورونا، الحمىّات النزفية)

**2 برنامج الأمراض المشتركة ونواقل المرض:** على سبيل المثال لا الحصر (السكر، السمّة، التدخين، أمراض القلب الوعائية، الربو، هشاشة العظام)

**3 برنامج التحكم بالأمراض المرتبطة بالبيئة:** على سبيل المثال لا الحصر (جميع الأمراض الناتجة عن تلوث الماء والغذاء والهواء)

**4 برنامج تعزيز الصحة**

**5 برنامج قانون الصحة العامة:** والتي ترتبط ببرنامج الصحة في جميع السياسات

**6 برنامج مقاومة مضادات الميكروبات الحيوية:** مكافحة الجراثيم المقاومة للمضادات الحيوية

**7 برنامج المدن الصحية**



9

### المختبر الوطني بكامل النطاق الخاص بالصحة العامة والتي تشمل:

1. مختبر الأمراض الوراثية
2. مختبر الجينات البشرية
3. مختبر الأمراض الوبائية القابلة للتفشي
4. مختبر الأمراض المشتركة، مختبر النظائر المشعة
5. مختبر للمعايرة الثانوية لأجهزة القياسات الإشعاعية

10

### برنامج المسوحات الصحية

11

### برنامج التحكم بمرض السرطان: سرطان الثدي و القولون



الشرائح  
المستهدفة

◇ العاملين بالمجال الصحي الوقائي والصحة العامة

◇ الجهات ذات العلاقة الحكومية والغير حكومية محلياً او خارجياً المعنية بالصحة العامة



مساهمة  
المبادرة

تساهم المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي **تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية** وذلك عن طريق:

رفع مستوى الجاهزية لمواجهة  
الكوارث الصحية



خفض نسبة الوفيات المبكرة  
الناتجة عن الامراض الغير معدية



خفض معدل انتشار عوامل خطورة  
الإصابة بالأمراض الغير معدية



تحقيق مستهدف مؤشر تحقق  
التقدم في خفض نسبة الأمراض  
المعدية المحددة التي حققت  
مستويات الخفض المستهدفة



رفع نسبة المطعمين من الفئة  
المستهدفة بلقاح الانفلونزا  
الموسمية في العام الواحد



خفض نسبة انتشار السمّة  
وخفض نسبة التدخين





## الأثر المتوقع

١

يؤثر في تقدم خفض نسبة الأمراض المعدية المحددة



٢

خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض الغير معدية



٣

رفع مستوى الجاهزية لمواجهة الكوارث الصحية



٤

خفض نسبة الوفيات المبكرة الناتجة عن الأمراض الغير معدية



٥

رفع نسبة المطعمين من الفئة المستهدفة بلقاح الانفلونزا الموسمية



٦

خفض نسبة انتشار السمّة



٧

خفض نسبة التدخين



## مخرجات المبادرة

١. تطبيق مبادرة رشاقة (المرحلة الأولى لستة مناطق) لعدد ١٠٠٠ مدرسة.
٢. ٤٠ موقع كشف مبكر عن السمّة وعوامل الخطورة المؤدية له في ٢٠ منطقة إدارية صحية.
٣. تشغيل كامل للمركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها في ١٢ برنامج.



## مبادرة رشاقة



مدرسة | ♦ ♦ ♦



٤٠ موقع كشف مبكر عن السمّة

منجزات  
المبادرة



## مبادرة

## المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها



المنجزات



## خدمات هيئة الصحة العامة

**-١- إجراء البحوث والدراسات**  
في مجال تعزيز العافية

**-٢- مراقبة الأمراض**  
ومتابعتها على الصعيد الوطني والدولي، وإنشاء قاعدة بيانات، وتبادل المعلومات مع المنظمات الصحية الدولية

**-٣- التنسيق مع الجهات المختصة**  
وضع الخطط والقواعد واللوائح والبرامج في مجال تعزيز العافية

**-٤- تحديد المشكلات الصحية وإنشاء سجل صحي وطني**  
باستخدام نتائج البحوث وبيانات قواعد البيانات الوطنية الأخرى.

**-٥- العمل كمورد وطني**  
للكشف عن الأمراض المعدية وغير المعدية وتشخيصها

**-٦- التعاون مع المراكز والهيئات المختصة**  
داخل المملكة وخارجها لتعزيز الصحة بالإضافة إلى الوقاية من الأمراض ومكافحتها

**-٧- تشجيع التشريعات**  
التي تعزز العافية وتحد من انتشار العادات غير الصحية وسئها.

**-٨- الإشراف على برامج التوعية الصحية**  
والتثقيف الصحي في مجال الصحة العامة بالتعاون مع القطاع الخاص ومختلف قطاعات المجتمع.

## مبادرة

المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها



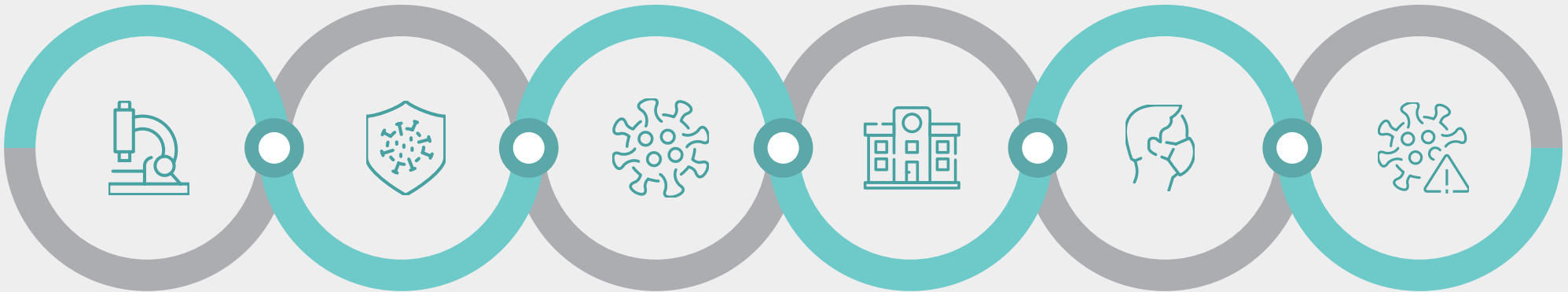
المنجزات

## مجالات العمل

مختبرات الصحة العامة

الأمراض السارية

الأمراض الغير سارية



تحسين وتعزيز الصحة

البيئات والمجتمعات الصحية

الرصد والجاهزية

## مركز الأبحاث الصحي

## مبادرة



## التعريف

تهدف هذه المبادرة إلى رفع مستوى منظومة الأبحاث الصحية في المملكة استنادًا إلى استراتيجية وطنية مُنسقة وإطار تمويلي للأبحاث الصحية. وذلك من خلال تأسيس وتشغيل المعهد الوطني السعودي للصحة والذي سيقوم بإدارة أنشطة وأنظمة الأبحاث العلمية الصحية على مستوى المملكة بجميع القطاعات المشاركة في أعمال تنظيم وتنفيذ البحوث الصحية، بما في ذلك تحديد وتحديث أولويات البحوث الصحية بشكل دوري لتوجيه نفقات البحوث الصحية والرفع من كفاءتها، وتعزيز تطبيق الأنظمة واللوائح لحماية مصالح الأفراد والمجتمع في مجال البحوث الصحية، والتشجيع على المشاركة، والابتكار والابداع في البحوث، والمساهمة في تبادل ونشر المعرفة والاستفادة من مخرجات وتوصيات البحوث الممولة لتطوير السياسات والاستراتيجيات الصحية لدعم الصحة العامة والوقاية ضد المخاطر الصحية. من خلال **مبادرة المعهد الوطني السعودي للصحة** سوف تصبح المملكة العربية السعودية في وضع أفضل يمكّنها من معالجة أولويات الصحة العامة الملحة، وتطوير المواهب المؤهلة تأهيلاً عالياً، وتعزيز البنية التحتية للأبحاث الصحية والابتكار، والمساهمة في تنويع مصادر الاقتصاد بالمملكة من خلال البحث والابتكار.

الباحثين والجهات البحثية  
وأصحاب القرار.



الشرائح  
المستهدفة



مساهمة  
المبادرة

تساهم المبادرة في بناء الممكّنات لتحقيق الهدف الاستراتيجي **تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية** والذي يسعى إلى تحقيق مستهدف مؤشر **معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية** وتحقيق مستهدف مؤشر **نسبة الوفيات المبكرة الناتجة عن الأمراض الغير معدية** ومؤشر **نسبة التدخين**، ونسبة **انتشار السمنة بشكل غير مباشر**. وذلك عن طريق بناء نظام بيئي مستدام للأبحاث في القطاع الصحي يعمل على تلبية احتياجات الرعاية الصحية من خلال مخرجات وتوصيات البحوث الصحية التي تساعد على صنع القرار وعلى ابتكار طرق جديدة لمعالجة الأولويات الصحية والوقاية من الأمراض وتحسين مؤشرات الصحة العامة.



مع نجاح المعهد الوطني السعودي للصحة في تحقيق أهدافه، فإنه سيظهر كركن أساسي لرؤية المملكة لنظام رعاية صحية مبتكرة وحديثة يحسن من صحة ورفاهية المجتمع من خلال تمويل البحوث الصحية ذات المستوى العالمي، وتعزيز ترجمة المعرفة. والذي يُمكن المملكة العربية السعودية من تحقيق العديد من الأهداف المحددة في رؤية ٢٠٣٠ ومن ذلك عن طريق المساهمة الغير المباشرة في تحقيق مستهدفات مؤشرات الهدف الاستراتيجي **تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية** خفض معدل انتشار عوامل خطورة الإصابة بالأمراض غير المعدية وخفض نسبة الوفيات المبكرة الناتجة عن الأمراض غير المعدية وخفض نسبة مؤشر التدخين ومؤشر نسبة انتشار السمّة .



الأثر  
المتوقع



مؤشر نسبة انتشار السمّة



مؤشر التدخين



مؤشر انتشار عوامل خطورة الإصابة  
بالأمراض غير المعدية



١٠٠٠

باحث تم قبولهم



٨٠٠٠

ممارس صحي تم  
تدريبهم



إنشاء

**Saudi NIH**  
المعهد الوطني لأبحاث الصحة



المنجزات



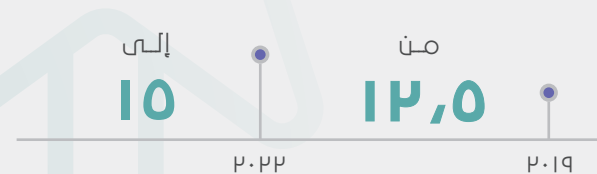
## منجزات المؤشرات

الهدف

٢٠١٣ تعزيز الوقايا ضد المخاطر الصحية

قامت الوزارة بجهود على المستوى الوطني حيال الوفيات المبكرة الناتجة عن الامراض الغير معدية حيث حققت في عام ٢٠٢٢ نسبة ٤٨,٦٣%

زيادة عدد أسرة العناية المركزة المشغلة لكل ١٠٠,٠٠٠ من السكان



انخفاض نسبة الوفيات المبكرة الناتجة عن الامراض الغير معدية





ارتفاع نسبة جاهزية المناطق الصحية لمواجهة المخاطر الصحية



برنامج خدمة  
ضيوف الرحمن



وزارة الصحة  
Ministry of Health

# مساهمة وزارة الصحة في برنامج خدمة ضيوف الرحمن

تقديم خدمات ذات جودة عالية  
للحجاج و المعتمرين



## مبادرة

## إعداد ضيوف الرحمن للحج والعمرة صحياً قبل القدوم

### التعريف

### نطاق المبادرة:

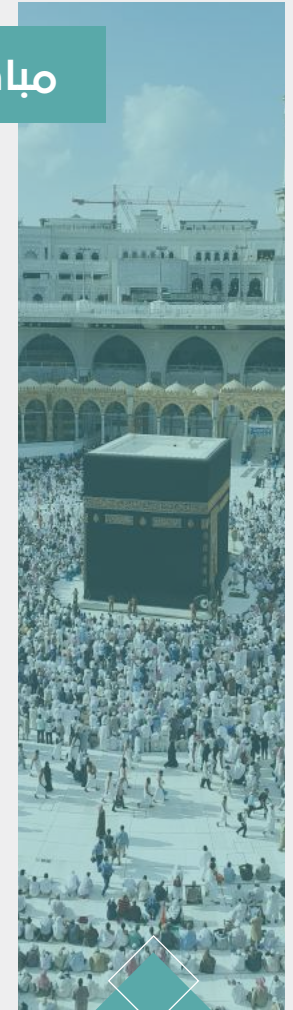
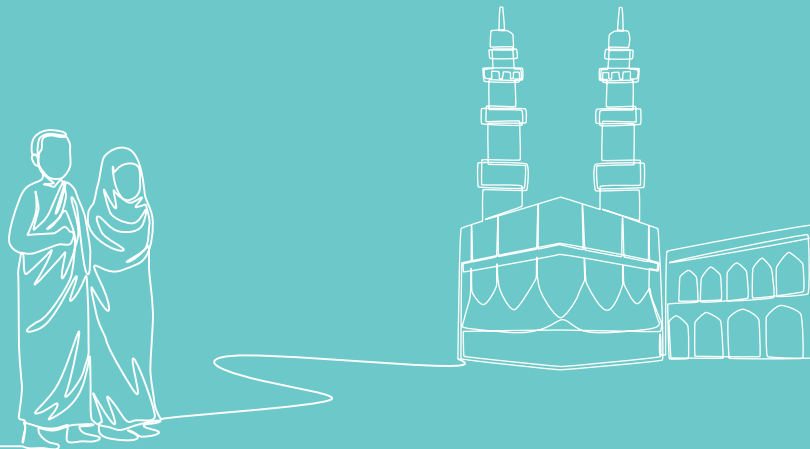


تهدف المبادرة إلى الحصول على المعلومات الصحية اللازمة وربطها بنظام إلكتروني بكل من وزارة الخارجية قبل إصدار تأشيرة الدخول للحج أو العمرة ووزارة الحج والعمرة عبر المسار الإلكتروني ووزارة الصحة. وذلك عن طريق اعتماد ٣٠٠ مركز طبي الدول المستهدفة لتقديم الاشتراطات الصحية المناسبة، وإنشاء وتفعيل نظام البيانات الصحية وربطه إلكترونياً في المراكز المعتمدة.

### الشرائح المستهدفة



ضيوف الرحمن الراغبين في القدوم لأداء فريضة الحج أو العمرة







### مساهمة المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي



تساهم المبادرة في تعزيز الهدف ٢,٢,١ تقديم خدمات ذات جودة عالية للحجاج والمعتمرين. من خلال رفع سلاسة الإجراءات في المطارات الخادمة لضيوف الرحمن عبر إلغاء الحاجة للإجراءات الصحية في المنافذ، وتعزيز التكامل في ربط البيانات بين وزارة الخارجية ووزارة الصحة ووزارة الحج والعمرة ويمكن تقديم الخدمات الصحية الأمثل لضيوف الرحمن.

### الأثر المتوقع



تسهيل إجراءات دخول ضيوف الرحمن عن طريق المنافذ الخاصة بهم وإلغاء الإجراءات الصحية في المنافذ، كما ستسهم في ربط البيانات بين وزارة الخارجية ووزارة الصحة ووزارة الحج والعمرة والذي بدوره سيسهل عملية إصدار التأشيرات لضيوف الرحمن.

### المخرجات النهائية

١. اعتماد عدد ٣٠٠ مركز طبي في الدول المستهدفة لتقديم الاشتراطات الصحية المناسبة.
٢. إنشاء وتفعيل نظام البيانات الصحية والربط الإلكتروني في المراكز المعتمدة.

## المنجزات



تم تمسين تجربة ضيوف الرحمن من خلال إيجاد آلية لضمان تطبيق الاشتراطات الصحية لضيوف الرحمن القادمين من خارج المملكة لغرض الحج في دولهم قبل القدوم إلى المملكة. وذلك عن طريق اعتماد ٣٠٠ مركز طبي الدول المستهدفة لتقديم الاشتراطات الصحية المناسبة، وإنشاء وتفعيل نظام البيانات الصحية وربطه إلكترونياً في المراكز المعتمدة.



تفعيل نظام  
البيانات الصحية



اعتماد ٣٠٠ مركز طبي في  
الدول المستهدفة



تطبيق الاشتراطات  
الصحية



ضيوف الرحمن  
القادمين من الخارج

تطوير الصناعة  
الوطنية والخدمات  
اللوجستية



وزارة الصحة  
Ministry of Health

# مساهمة وزارة الصحة في برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

توطين الصناعات الواعدة



## مبادرة

## تأسيس البنية التشريعية والتنظيمية والإعلامية لمراكز فصل البلازما

### التعريف

### نطاق المبادرة:



تهدف المبادرة إلى إعادة هيكلة البنية التشريعية لمشاريع البلازما والتي تشمل الأنظمة والتشريعات والاشتراطات الخاصة سواء جمع أو فصل أو نقل أو تخزين أو تصنيع مشتقات البلازما ومراجعة شروط وآلية تراخيص مراكز تجمع البلازما ووضع المعايير التالية:

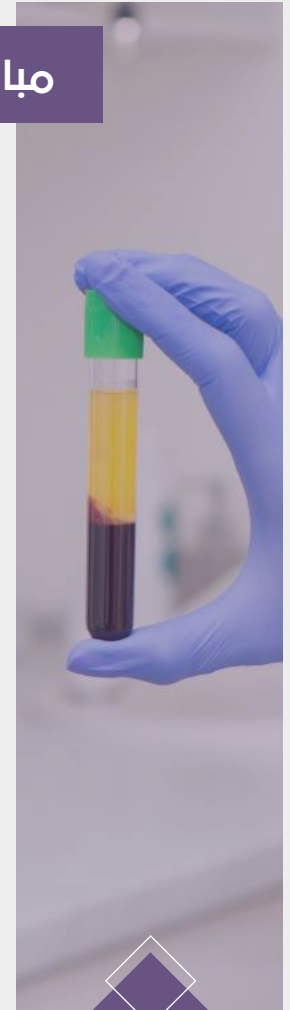
- |                    |                                    |                               |
|--------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| ◇ متطلبات تنظيمية  | ◇ المرافق واشتراطات السلامة        | ◇ إدارة المعلومات             |
| ◇ التجهيزات        | ◇ الموارد البشرية                  | ◇ التعامل مع الحوادث والاطفاء |
| ◇ الوثائق والسجلات | ◇ المشتريات وإدارة المخزون         | ◇ التقييم الداخلي والخارجي    |
| ◇ خدمة العملاء     | ◇ الإجراءات العامة وإدارة العمليات | ◇ التحسين المستمر             |

وذلك لتعزيز جودة وكمية إمدادات البلازما بالإضافة إلى مراجعة شروط وآلية التفتيش ومتطلبات التصنيع الجيد لمراكز ومصانع مشتقات البلازما لتوطين فصل البلازما وذلك لتلبية كامل الاحتياج في أنحاء المملكة و المساهمة في توطين تصنيع المواد الأولية لمشتقات البلازما لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

### أهداف المبادرة:



تهدف المبادرة إلى إعداد الشروط والمتطلبات الفنية لبنوك الدم بغرض المشاركة بالبلازما الفائضة عن الاحتياج حيث لا يوجد آلية لمشاركة الفائض من البلازما في بنوك الدم وكذلك إعداد خطة إعلامية تثقيفية للمتبرعين ببلازما الدم وإطلاقها لرفع الوعي بأهمية التبرع ببلازما الدم.







#### الشريحة المستهدفة:



◇ القطاع الخاص والحكومي والمتبرعين بالبلازما

#### مساهمة المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي:



تساهم المبادرة في الهدف الاستراتيجي ٣,٣,٣  
توطين الصناعات الواعدة

#### الأثر المتوقع:



الاكتفاء الذاتي من منتجات البلازما.

#### المخرجات النهائية:



- ◇ اعداد واطلاق الخطة الإعلامية التثقيفية للمتبرعين ببلازما الدم.
- ◇ شروط والية ترخيص مراكز تجميع البلازما المحدثه وشروط وآلية التفتيش ومتطلبات التصنيع الجيد لمراكز ومصانع مشتقات البلازما المحدثه والشروط والمتطلبات الفنية لبنوك الدم بغرض المشاركة بالبلازما الفائضة عن الاحتياج.
- ◇ دراسة البنية التشريعية لمشاريع البلازما.



#### المنجزات:



اعداد لائحة متطلبات وشروط  
ترخيص مراكز البلازما



اعداد المتطلبات الفنية لبنوك  
الدم بغرض المشاركة بالبلزما  
الفائضة عن الاحتياج





برنامج الاستدامة  
المالية



وزارة الصحة  
Ministry of Health

# مساهمة وزارة الصحة في برنامج الاستدامة المالية

تعظيم الإيرادات المتحصلة من  
رسوم الخدمات



## مبادرة

## تحصيل تكلفة التأمين الطبي في مرافق وزارة الصحة

### التعريف

### نطاق المبادرة:



تفعيل أفضل الممارسات في إدارة دورة الإيرادات لتحصيل تكلفة الخدمات المقدمة لمرضى التأمين الصحي وتنظيم العلاقة بين مرافق وزارة الصحة وشركات التأمين من خلال تحديد قائمة الخدمات الصحية المقدمة لمرضى التأمين الصحي وقائمة الأسعار وفوترة الخدمات ورفع المطالبات لشركات التأمين من خلال نظام فوترة الكتروني.

### الشرائح المستهدفة:



المرافق الصحية الحكومية وشركات التأمين.

### مساهمة المبادرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي:

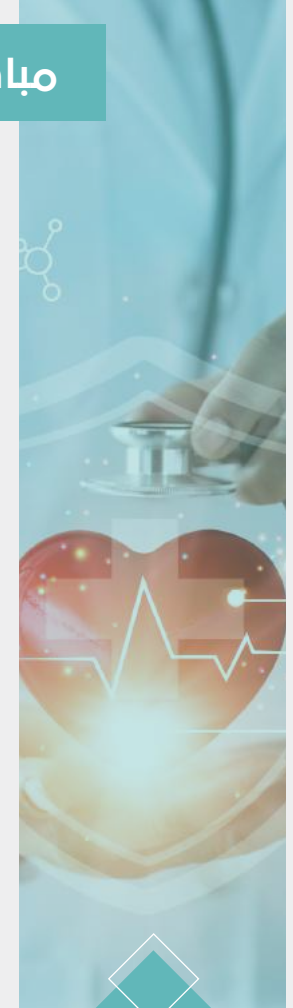


تحسين تحصيل الإيرادات من القطاع الخاص لاستخدام الموارد الصحية الحكومية.

### الأثر المتوقع من المبادرة:



تفعيل أفضل الممارسات في إدارة دورة الإيرادات في المرافق المستهدفة.





### مخرجات المبادرة:



١. تحديد قائمة بالخدمات الصحية المقدمة لمرضى التأمين الصحي وقائمة الأسعار.
٢. تفعيل إدارة دورة الإيرادات لتحصيل تكلفة الخدمات المقدمة لمرضى التأمين الصحي في عدد (٢٧) مرفق صحي واستحداث نظام فوترة إلكتروني.

برنامج الاستدامة  
المالية



## المنجزات



تحديد قائمة خدمات وأسعار مستشفيات القطاع الحكومي



عمل دراسة لتحديد قيمة مؤشر الإيرادات



تنفيذ دورة تدريبية لتطوير أداء أطباء الضمان الصحي بالمرافق الصحية



فوترة الخدمات ورفع المطالبات لشركات التأمين بنظام فوترة إلكتروني



تنظيم العلاقة بين مرافق وزارة الصحة وشركات التأمين







التطوع الصحي  
HEALTH VOLUNTEERING

التطوع الصحي  
HEALTH VOLUNTEERING



وزارة الصحة  
Ministry of Health

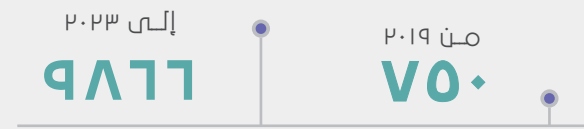
مساهمة وزارة الصحة في  
القطاع الغير ربحي

## منجزات المؤشرات

ارتفاع عدد الساعات التطوعية المنفذة عبر المتطوعين في المنظمات غير الربحية تحت إشراف وزارة الصحة



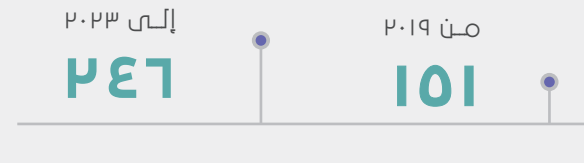
ارتفاع عدد المتطوعين في المنظمات الغير ربحية تحت اشراف وزارة الصحة



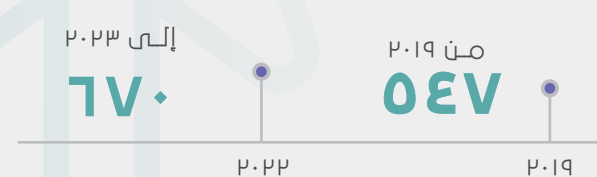
ارتفاع عدد المنظمات الغير ربحية وفروعها التي مكنتها الوحدات الإشرافية في وزارة الصحة



ارتفاع عدد المنظمات غير الربحية تحت اشراف وزارة الصحة



ارتفاع عدد البرامج التي تقدمها المنظمات غير الربحية تحت إشراف وزارة الصحة



ارتفاع عدد البرامج التي تقدمها المنظمات غير الربحية تحت إشراف وزارة الصحة





رؤية VISION  
2030

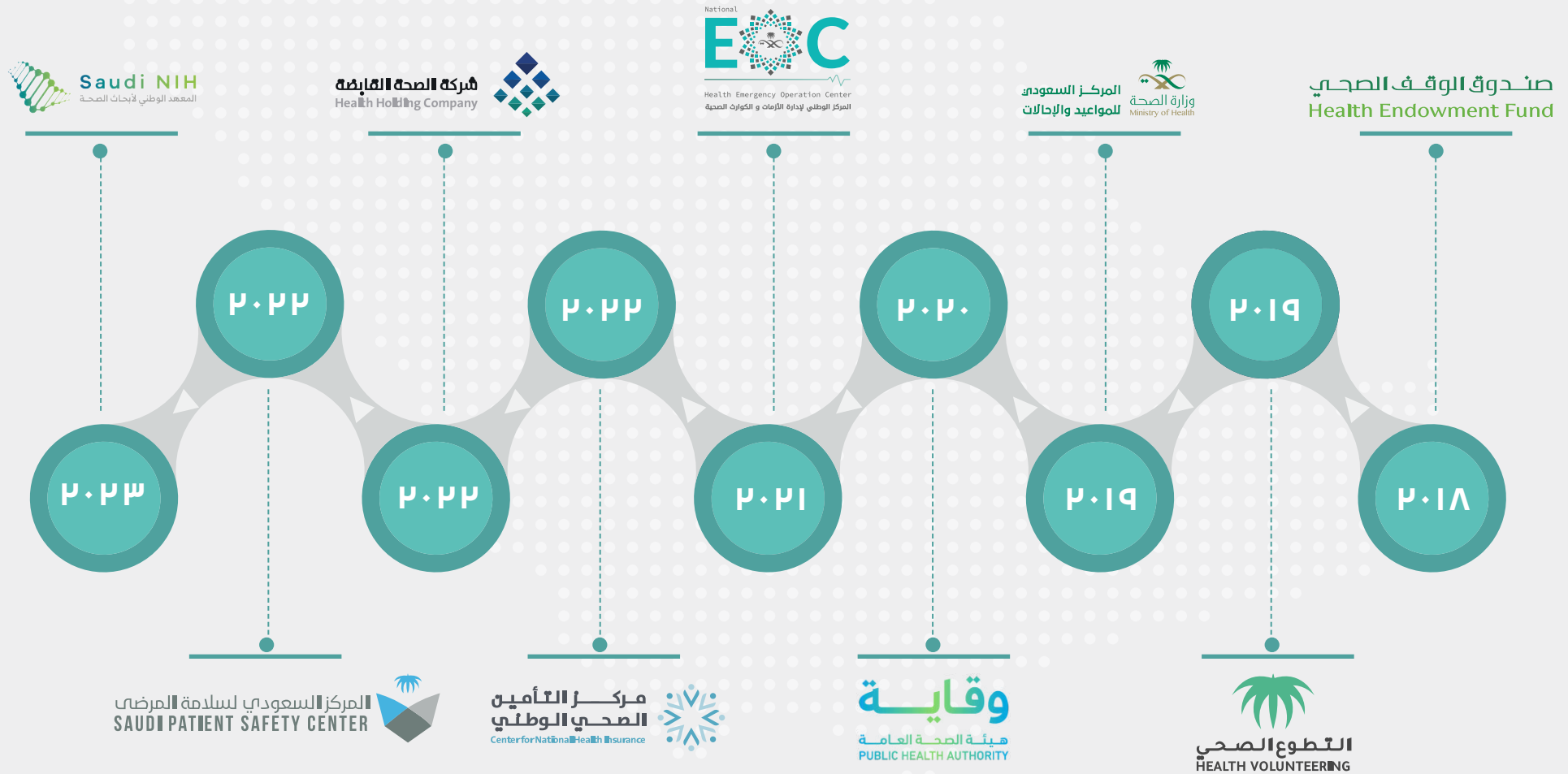
وزارة الصحة  
Ministry of Health

# الإنجازات تتوالى

وكيانات نتجت عن رحلة التحول الصحي.

## انطلقت رؤية المملكة 2030

حيث أولت الرؤية اهتماما كبيرا بتطوير القطاع الصحي وتمكينه وخلال رحلة التحول حققت مبادرات وزارة الصحة العديد من المنجزات والمكتسبات ونتجت هذه الكيانات والتي تعتبر أساس البنية التحولية لإكمال رحلة تطوير المنظومة الصحية



## صندوق الوقف الصحي Health Endowment Fund

تأسس ٢٠١٨

### صندوق الوقف الصحي

انطلق صندوق الوقف الصحي بشخصية اعتبارية وذمة مالية وإدارية مستقلة، بقرار صادر من مجلس الوزراء الموقر رقم **19 وبتاريخ 1429/01/26هـ** باعتماد تنظيمه ليكون قناة تستوعب رغبة المجتمع في مساعدة الآخرين، وتوفير حلولاً جذرية ومؤثرة، مبنية على سرعة الاستجابة لفئات المجتمع الأكثر حاجة للرعاية الصحية، فضلاً عن دوره البناء والفعال في تطوير التنمية الصحية. وفي عام 1440هـ، صدر قرار مجلس الوزراء الموقر للتعديل على تنظيمه رقم **353** ليكون للصندوق مجلس إدارة برئاسة **معالي وزير الصحة وعضوية عدد من الجهات ذات العلاقة**، إضافة إلى عضوية عدد من الواقفين ذوي الخبرة.



١ مليار ريال

تبرعات عينية ومالية



٨١٠ ألف

مستفيد في مناطق المملكة المختلفة



١٢

مبادرة صحية وطنية



## التطوع الصحي HEALTH VOLUNTEERING

تأسس ٢٠١٩

### تأسيس مركز التطوع الصحي

ضمن جهود تحقيق مستهدفات رؤية المملكة في العمل التطوعي تم تأسيس مركز التطوع الصحي والذي يمكن كافة فئات المجتمع من تقديم خدمات التطوع الصحي. يعمل المركز على تعزيز التنمية المجتمعية وتطوير القطاع غير الربحي، مستنداً على البعد الرابع من برنامج التحول الوطني الذي تضمن عدداً من الأهداف من بينها ضمن جهود التحول الرقمي في العمل التطوعي فقد تم تطوير منصة التطوع الصحي لتقديم فرص التطوع بشكل أسرع وأسهل:

1. نشر ثقافة العمل التطوعي وتحسين فاعليته.
2. زيادة الفرص التطوعية وتمكين القطاع غير الربحي.
3. تعظيم أثر التطوع ومنافعه.



**المركز السعودي  
للمواعيد والإحالات**  
وزارة الصحة  
Ministry of Health

تأسس ٢٠١٩

**إطلاق المركز السعودي للمواعيد والإحالات الطبية**

تولى وزارة الصحة أهمية قصوى لتطوير الخدمات الطبية للوصول إلى تحقيق الصحة بمفهومها الشامل؛ حيث تم إنشاء مركز الإحالات الطبية؛ ليضمن توفير الخدمة الطبية للمرضى بيسر وجودة عالية في وقت قياسي، ويساهم في تحقيق رؤية الوزارة بوضع المريض في أعلى قائمة أولوياته؛ حيث يقوم هذا المركز بالإشراف على الأنظمة الإلكترونية المختلفة، وتوجيهها في بوابة إلكترونية؛ ليسهل على المريض التقديم على الخدمة، ومتابعة حالة طلبه، ومعرفة الخطوات المستقبلية. مسارات الإحالات الطبية:

خارج المملكة

بين التجمعات  
الصحية

القطاعات  
الصحية الأخرى

داخل التجمع  
الصحي

**مركز الإحالات الطبية**

نتطلع قدماً لتحقيق  
توقعاتكم

إيجاد أسس قوية  
تحقق متطلبات  
المريض

منظومة تسعى  
لتلبية احتياجاتك  
الصحية





## وقاية

هيئة الصحة العامة  
PUBLIC HEALTH AUTHORITY

تأسست ٢٠٢٠

### هيئة الصحة العامة

يأتى قرار مجلس الوزراء رقم ٥٥٠٥٢ وتاريخ ١٤٤١/١٠/٠٤ فى شأن الموافقة على تحويل مركز وقاية إلى هيئة الصحة العامة والتي تهدف الهيئة إلى حماية الصحة العامة وتعزيزها، والوقاية من الإصابة بالأمراض، ورفع الجاهزية العامة للاستجابة لطوارئ الصحة العامة من خلال تنظيم الجهود بين الجهات ذات العلاقة. حيث تقوم بذلك من خلال تقديم حلول مبتكرة قائمة على الأدلة، وإعداد جيل من خبراء الصحة العامة والتعليم الصحي لممارسة الخدمة فى مجال الصحة العامة والعمل كمصدر لجميع المبادرات الصحية التي تهدف إلى تعزيز العافية فى المملكة العربية السعودية.



## مركز التأمين الصحي الوطني

Center for National Health Insurance



تأسس ٢٠٢٠

### موافقة مجلس الوزراء بتأسيس و تنظيم مركز التأمين الصحي الوطني

يأتى قرار مجلس الوزراء القاضى بتنظيم مركز التأمين الصحي الوطني تجسيداً للدعم والاهتمام الكبيرين اللذين توليهما القيادة الرشيدة لتطوير خدمات الرعاية الصحية المقدمة للمواطنين والمقيمين، وتسخير كافة الإمكانيات لتعزيز جودة وكفاءة تلك الخدمات سعياً لتحقيق المستهدفات الطموحة لرؤية المملكة 2030 بالإضافة إلى أن هذا القرار سيمكّن من رفع فاعلية أداء المنظومة الصحية، بحيث تكون وزارة الصحة هي الجهة المنظمة والمشرفة على المؤسسات الصحية العامة والخاصة، وتتولى التجمعات الصحية تقديم خدمات الرعاية الصحية المتكاملة للمستفيدين في جميع مناطق المملكة وفقاً لنموذج الرعاية الصحية الحديث بمستوياتها المختلفة بالإضافة أن هذا القرار يضع الأسس النظامية لتنفيذ إستراتيجية التحول في وزارة الصحة والتي ستتم في مراحل متتابعة خلال السنوات القادمة.



110 مستشفى

عدد شبكة CNHI  
الموسعة في المملكة



101+ ألف

مريض تم تغطيته



٤,٤ مليار ريال

قيمة المطالبات  
المعتمدة



تأسس ٢٠٢١

## اعتماد المركز الوطني لإدارة الأزمات والكوارث من منظمة الصحة العالمية

الحصول على شهادة اعتماد المركز الوطني لإدارة الأزمات والكوارث كمركز تعاوني مع منظمه الصحة العالمية، وأن يكون جهة معتمدة للتعاون في 3 مسارات مهمة من حيث الأبحاث المشتركة في الأزمات والكوارث ومن حيث بناء القدرات و العمليات التشغيلية للمركز.



٩  
مراكز



١٠٠٠ +  
تقرير



١٢٠٠٠ +  
رسالة تنبيهية

## شركة الصحة القابضة Health Holding Company



تأسست ٢٠٢٢

### قرار موافقة مجلس الوزراء بتأسيس شركة الصحة القابضة

يأتى قرار مجلس الوزراء القاضي بتأسيس شركة الصحة القابضة تجسيداً للدعم والاهتمام الكبيرين اللذين توليهما القيادة الرشيدة لتطوير خدمات الرعاية الصحية المقدمة للمواطنين والمقيمين، وتسخير كافة الإمكانيات لتعزيز جودة وكفاءة تلك الخدمات سعياً لتحقيق المستهدفات الطموحة لرؤية المملكة 2030 بالإضافة إلى أن هذا القرار سيمكّن من رفع فاعلية أداء المنظومة الصحية، بحيث تكون وزارة الصحة هي الجهة المنظمة والمشرفة على المؤسسات الصحية العامة والخاصة، وتتولى التجمعات الصحية تقديم خدمات الرعاية الصحية المتكاملة للمستفيدين في جميع مناطق المملكة وفقاً لنموذج الرعاية الصحية الحديث بمستوياتها المختلفة.



٢

مركز تميز



٥

وحدات أعمال



٨

تجمعات صحية



## المركز السعودي لسلامة المرضى SAUDI PATIENT SAFETY CENTER



تأسس ٢٠٢٢

### صدور قرار تنظيم و إطلاق المركز السعودي لسلامة المرضى من مجلس الوزراء

صدور قرار تنظيم المركز من مجلس الوزراء برقم (١٢٢) وتاريخ ١٩/٠٢/١٤٤٢ هـ الموافق أكتوبر ٢٠٢٠، يوضح دور المركز في تحقيق أهداف المستوى الثالث في برنامج التحول الصحي ورؤية ٢٠٣٠ كما يوفر معلومات عن تنظيم المركز وموآئمه للأهداف الاستراتيجية ومؤشرات القياس الأساسية وتنفيذ مبادراته ومشاريه. حيث يشارك المركز في تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية بشكل مباشر والذي يمثل أحد أهداف المستوى الثالث في برنامج تحول القطاع الصحي ورؤية ٢٠٣٠، ويتم تحقيق هذا الدور من خلال تعزيز مفاهيم سلامة المرضى، تمكين المرضى وذويهم، دعم الممارسين الصحيين، إصدار السياسات والتوصيات والتقارير واقتراح التشريعات، وإطلاق قاعدة بيانات وطنية شاملة للأضرار والأخطاء والتي تسهم في بناء نظام متكامل يشمل مقدم الخدمة والمريض مما يساعد على مشاركة مخرجات التعلم وتعزيز إجراءات اتخاذ القرار ضمن مؤسسات النظام الصحي.



٣٧ دولة



١٤٥٥٧



٢٦٨

منشأة صحية مستفيدة من ممارس صحي مستفيد من مجموع الحضور في المؤتمر السنوي لسلامة المرضى من الحملات التوعوية الندوات التدريبية لسلامة المرضى  
ففي ٢٠٢٢





**Saudi NIH**

المعهد الوطني لأبحاث الصحة

تأسس ٢٠٢٣

### تأسيس المعهد الوطني لأبحاث الصحة

دعماً لتمكين الأبحاث وتطبيق نتائجها في الحفاظ على صحة الإنسان ورفع مستوى الخدمات الصحية في المملكة، صدرت موافقة مجلس الوزراء على إنشاء المعهد الوطني لأبحاث الصحة والذي سييسهم في دعم العلماء والباحثين، وتعزيز الأمن الصحي، وجذب الاستثمارات الصحية، وخلق بيئة بحثية صحية متطورة في المملكة ضمن برنامج تحول القطاع الصحي.



١٠٠٠  
الأبحاث المقبولة



٨٠٠٠  
ممارس صحي تم تربيتهم



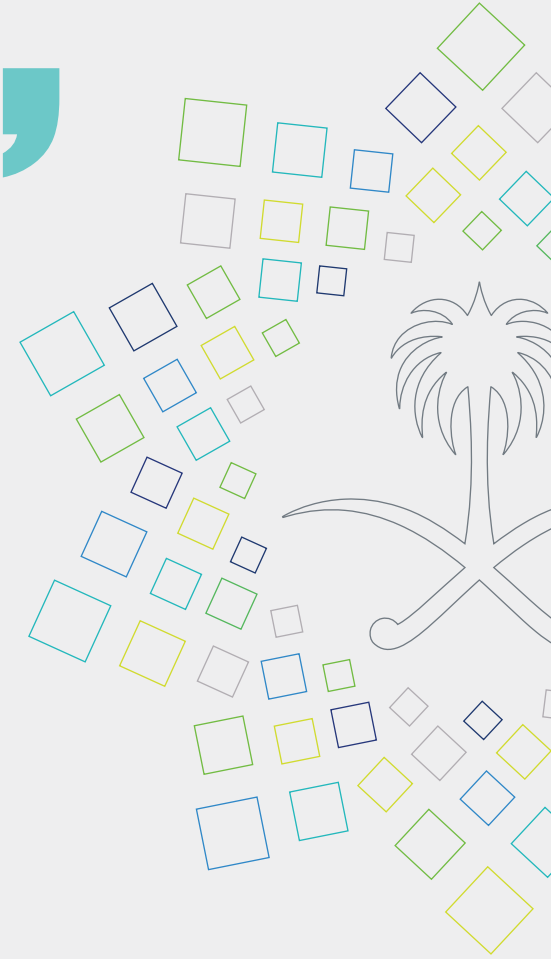
“ لأنني أعيش بين شعب جبار وعظيم، فقط يضعون هدفاً  
ويحققونه بكل سهولة، ولا أعتقد أن هناك أي تحديات  
أمام الشعب السعودي العظيم ”

صَلَّى السُّلْطَانُ الْمَلِكِي

الْأَمِيرُ مُحَمَّدُ بْنُ سَلَمَةَ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِ

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

حَفَظَهُ اللَّهُ







رؤية VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA